



Universidad
de Aysén
PATAGONIA

CUENTA PÚBLICA 2025

Administración Provisional
Juan Pablo Prieto Cox





Universidad
de Aysén
PATAGONIA



Recién nombrado administrador provisional:

“La U. de Aysén hay que energizarla y direccionarla (...) encontrar un rumbo”

Juan Pablo Prieto, quien aun no asume el cargo formalmente, dice que su rol será «tomar decisiones para encausar el plantel».

Por **Jéssica Henríquez D.**

Aun no sabe la fecha exacta de cuándo comenzará su trabajo en la Universidad de Aysén, pero Juan Pablo Prieto —el recién designado administrador provisional— de ese plantel, está entusiasmado con lo que viene pese al sombrío panorama que lo recibió.

La casa de estudios pasa por su peor minuto. A 8 años de su creación tiene un déficit financiero estructural, una situación crítica de caja por falta de liquidez y serias deficiencias de gestión. Desde 2013

ha tenido cuatro sectores y hace un año afronta un déficit de casi 53 mil millones.

Prieto conoce el rubro universitario. Fue vicerrector de Desarrollo en la U. de Talca, vicerrector académico en ese mismo plantel, vicerrector académico de la U. del Mar, sector de esa casa de estudios y hasta febrero del año pasado era vicerrector académico de la U. Central. También fue parte de la Comisión Asesora Presidencial para la Educación Superior, representó a la Presidenta Bachelet en la junta directiva de la U. de Playa Ancha y fue miembro del Comité de Pregados en la Comisión Nacional de Acreditación.

“Llevo muchos años en esto y entiendo que asumo una tarea bien importante, en una universidad estatal en una región bien aislada que requiere mucho apoyo. Así que hay que conversar con las comunidades, tanto al interior como al exterior del plantel, para que la universidad pueda salir adelante”, dice.

«Es bien simbólico este plantel: es una de las dos universidades estatales creadas en la segunda gestión de la ex-

Presidenta Bachelet para impulsar la educación universitaria estatal en regiones donde no habían estos planteles.

«Esta es una región muy amplia y con muy pocos habitantes, tal vez la más aislada de todas, por lo que es mucho más complejo desarrollar un proyecto universitario en esas condiciones, pero no es imposible. Creo que la decisión de crearla fue muy acertada, uno espera que las universidades sean como un faro que ilumine y atienda las necesidades de desarrollo de la región. Es una universidad joven y estos trances suceden...»

«Pero ¿cuán viable puede ser un plantel con una matrícula tan baja (904 alumnos) en una región tan austral?»

«Es una matrícula reducida, pero aún no conozco el plan de desarrollo de la institución. Por su demografía no creo que se busque una universidad masiva, para nada, pero debería atender bien las necesidades de formación, vínculo internacional, muy activa. Lo que hay que buscar es que sea una universidad de calidad.

«¿Eso en cuánto tiempo se logra?»

«¿Alcanza si su mandato es de 2 años?»

«Eso depende de lo que uno quiera alcanzar y, claro, uno preferiría mirar la universidad a largo plazo, pero la ley establece



Juan Pablo Prieto.

que la administración provisional dure 2, máximo 3 años.

«Y en estos 2 o 3 años ¿qué se busca concretamente? ¿Sacarla de la crisis momentánea o dejar una ruta marcada?»

«De todas maneras hay que sacarla del estado en que se encuentra, eso es lo primero. Y abordar lo que la superintendencia advirtió en su informe.

«Advirtió déficit financiero estructural, falta de liquidez y serias deficiencias de gestión ¿hay que reseter la universidad?»

«No creo que tanto. Las instituciones tienen historias, hay que revisarlas y encontrar un rumbo para que salga fortalecida de este trance. No es solo virar la universidad, me toca primero entender bien a la comunidad, lo que se aspira a ha-

cer, los caminos que tomaron y las estrategias que han seguido.

«¿Para luego intervenir es el más amplio significado de la palabra?»

«El cargo es administrativo provisional, no interventor. Tiene que ver con crear capacidades en la institución para fortalecerla en un clima de comunidad universitaria. Claro que tengo que dialogar con todos los involucrados: estudiantes, funcionarios, académicos y todos lo que rodean a la institución en la región. La idea es conciliar puntos de vista y miradas en pro de un objetivo claro: sacar adelante la universidad.

«No a los temores de que va a llegar a descalear todo entonces...»

«Para nada, pero cuando se requiera tomar decisiones hay que tomarlas. La universidad hay que energizarla y direccionarla, en conjunto con el resto de la comunidad y en diálogo, pero tampoco voy a sentarme ahí sólo a dialogar. Voy a trabajar en la toma de decisiones estratégicas para que la universidad evolucione.

«¿Quién pesa más? El rector, la junta directiva o el administrador provisional?»

«El administrador provisional tiene amplio poderes de acuerdo a la ley, puede tomar decisiones de todo tipo, pero mientras más informadas sean es mejor; pero el administrador provisional se nombra para eso, para tomar decisiones para encausar cualquier organización. Aquí la invitación a la comunidad universitaria es arremangarse los mangos, porque tenemos mucho que trabajar: viene una tarea titánica para sacar adelante esta la universidad.

“Viene una tarea titánica para sacar adelante esta universidad”

Superintendencia: crítica situación

Un pormenorizado detalle de la crítica situación del plantel describe el informe de la Superintendencia de Educación Superior de noviembre de 2023:

- pérdidas operacionales los últimos cuatro años
- deterioro significativo de patrimonio (fue negativo en 2022: \$1.003 millones)
- problema de liquidez que no permiten garantizar el pago total de sueldos desde septiembre de 2023

- perdió inmuebles que arrendaba por no pago de rentas (la casa central, cuatro salas de clases y oficinas administrativas).
- sobredotación funcional, especialmente en ámbito académico (pasaron de 40 profesores en 2018 a 138 en 2022)
- en 2021 hay un explosivo incremento de funcionarios no académicos, del orden del 90%
- desde noviembre de 20023 “la situación de caja se vuelve preocupante”



Universidad
de **Aysén**
PATAGONIA

uaysen.cl



Universidad
de Aysén
PATAGONIA



Causales de la Administración Provisional

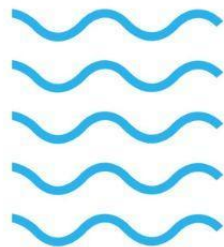
- **Deficiencias en gestión administrativa y financiera**
- **Gestión deficiente del plan de infraestructura**
- **Sobredotación administrativa y académica**
- **Situación crítica de flujo de caja**
- **Pérdidas operacionales en los últimos 4 años**
- **Déficit patrimonial proyectado 2023-2027**
- **Incumplimiento de compromisos laborales**
- **Cambio de destino de fondos con restricción de uso**



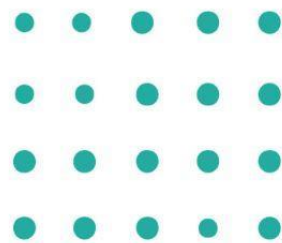
Situación problemática encontrada

- **Matrícula estancada: máximo 660 estudiantes en 2024, con tendencia a la baja**
- **8 carreras con vacantes muy bajas (11-23 por carrera)**
- **Resultados operacionales negativos: pérdida de \$3.076 MM en 2022, \$731 MM en 2023**
- **Patrimonio en deterioro: de \$3.365 MM (2017) a \$1.144 MM (2023, negativo en 2022)**
- **Carga docente deficiente: solo 12,9% del cuerpo académico cumplía estándar en 2023**
- **Gasto excesivo en docencia a honorarios: \$560-1.000 millones en 2023**
- **Proyectos PFE sin ejecutar: de \$11.000 MM adjudicados, solo se ejecutaron \$1.690 MM (15,2%)**
- **79% de estudiantes universitarios de la región estudian fuera (mayor tasa del país)**

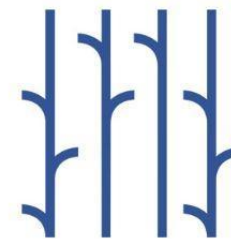
Ejes de trabajo de la AP



Recuperar

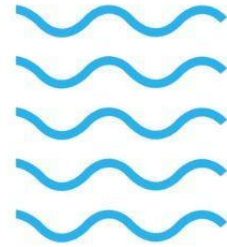


Crecer



Fortalecer

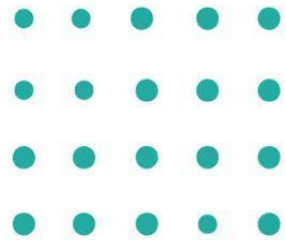
Ejes de trabajo de la AP



Recuperar

Recuperación: para restablecer la estabilidad, normalizar procesos y asegurar el funcionamiento esencial de la institución.

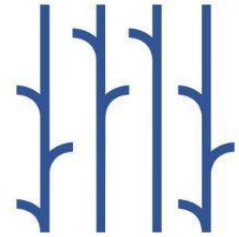
Ejes de trabajo de la AP



Crecer

Crecimiento: para ampliar nuestras capacidades académicas, científicas y territoriales.

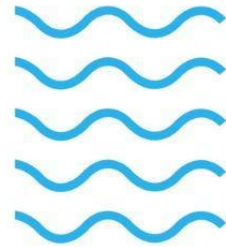
Ejes de trabajo de la AP



Fortalecer

Fortalecimiento: para consolidar un modelo institucional sostenible, con estructura sólida y visión de largo plazo.

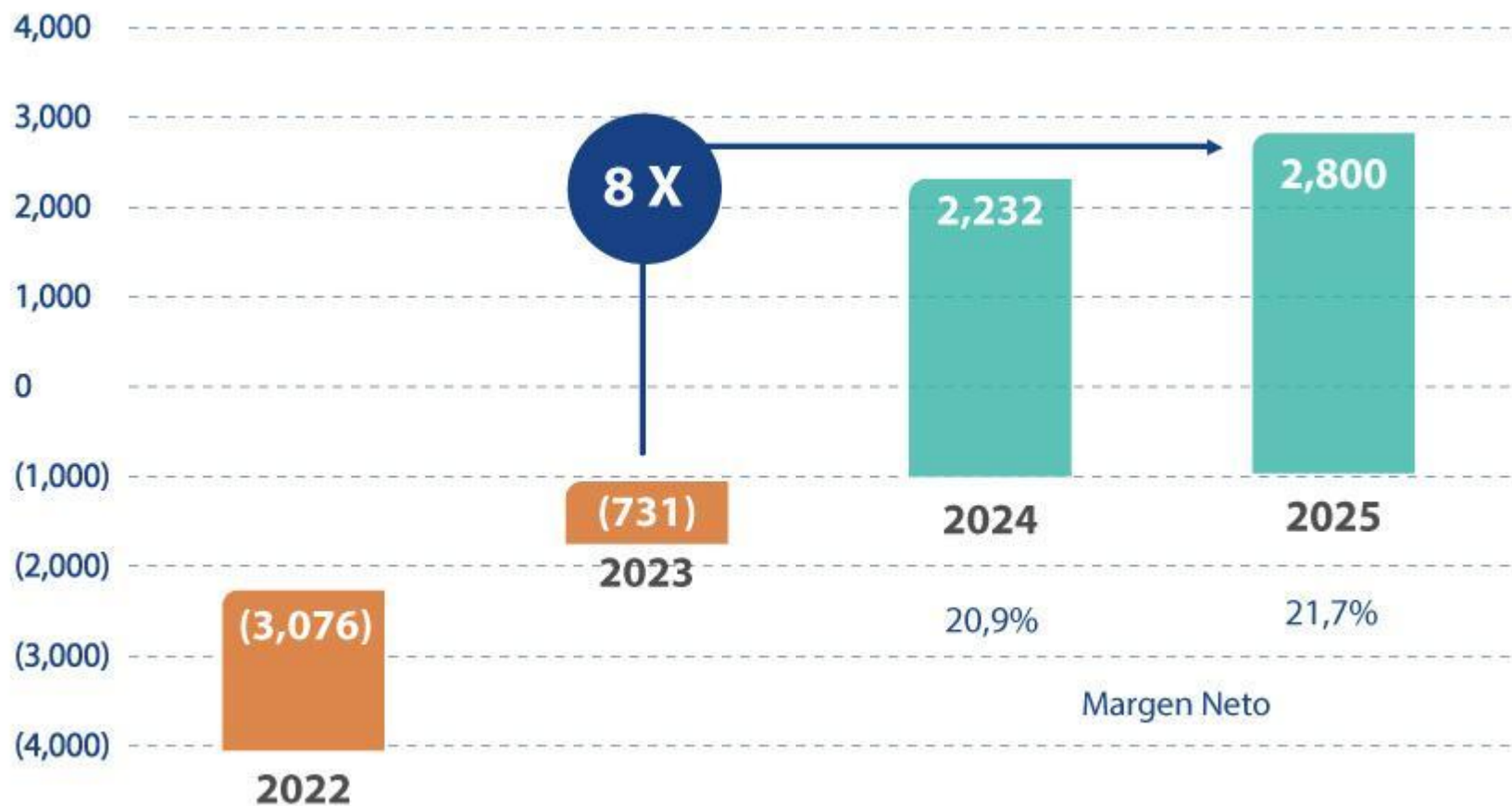
LA RECUPERACIÓN: CUANDO EL ORDEN ES UN ACTO DE RESPONSABILIDAD



**Recuperar las finanzas:
devolver las certezas**

Recuperar

Resultados operacionales 2022-2025 MM\$



RESUMEN FINANCIERO 2023 SES

Universidad de Aysén en el lugar **25** en resultados financieros entre todas las universidades del CRUCH, año 2023.

N°	Nombre IES	% margen
1	Universidad de Tarapacá	20,3%
2	Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	17,2%
3	Universidad de La Serena	14,5%
4	Universidad de Atacama	11,1%
5	Pontificia Universidad Católica de Chile	8,5%
6	Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación	7,9%
7	Universidad de O'Higgins	7,3%
8	Universidad Católica del Maule	5,9%
9	Universidad Tecnológica Metropolitana	5,6%
10	Universidad Católica de Temuco	4,2%
11	Universidad de Talca	4,2%
12	Universidad de Los Lagos	3,7%
13	Universidad de Concepción	3,5%
14	Universidad de Antofagasta	3,2%
15	Universidad Católica de la Santísima Concepción	2,4%
16	Universidad Arturo Prat	2,2%
17	Universidad Técnica Federico Santa María	1,8%
18	Universidad de Santiago de Chile	1,6%
19	Universidad de Valparaíso	0,1%
20	Universidad de Chile	-2,2%
21	Universidad de La Frontera	-2,7%
22	Universidad de Playa Ancha de Ciencias de la Educación	-3,0%
23	Universidad del Bío-Bío	-4,7%
24	Universidad Católica del Norte	-7,1%
25	Universidad de Aysén	-7,6%
26	Universidad de Magallanes	-9,7%
27	Universidad Austral de Chile	-18,0%



Universidad
de **Aysén**
PATAGONIA

Margen = ganancia (pérdida)
/Ingresos de la operación

RESUMEN FINANCIERO 2024 SES

Universidad de Aysén
líder en resultados
financieros entre todas
las universidades del
CRUCH, año 2024.

Posiblemente líder
también el año 2025,
con una proyección de
margen del 21,7%

Nº	Nombre IES	% margen
1	Universidad de Aysén	20,4%
2	Universidad de O'Higgins	19,7%
3	Universidad de Tarapacá	19,1%
4	Universidad de Atacama	14,6%
5	Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	12,7%
6	Universidad de La Serena	8,1%
7	Universidad de Los Lagos	8,0%
8	Universidad Católica de la Santísima Concepción	7,7%
9	Pontificia Universidad Católica de Chile	7,7%
10	Universidad Tecnológica Metropolitana	7,2%
11	Universidad de Concepción	6,7%
12	Universidad Católica del Maule	4,9%
13	Universidad Católica de Temuco	4,9%
14	Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación	4,8%
15	Universidad de Talca	4,3%
16	Universidad Técnica Federico Santa María	4,1%
17	Universidad de Antofagasta	2,4%
18	Universidad Arturo Prat	1,6%
19	Universidad de Santiago de Chile	0,8%
20	Universidad de Chile	0,8%
21	Universidad Católica del Norte	0,5%
22	Universidad del Bío-Bío	0,2%
23	Universidad de Playa Ancha de Ciencias de la Educación	0,1%
24	Universidad de Valparaíso	-1,9%
25	Universidad Austral de Chile	-3,3%
26	Universidad de Magallanes**	-8,7%
27	Universidad de La Frontera	-13,0%



Universidad
de **Aysén**
PATAGONIA

Margen = ganancia (pérdida)
/Ingresos de la operación

Fuente: Superintendencia de Educación Superior

Evolución Patrimonio 2022-26-27





Universidad
de Aysén
PATAGONIA

Inversión Estratégica de los Recursos





Universidad
de Aysén
PATAGONIA



Infraestructura





Universidad
de Aysén
PATAGONIA



Equipamiento





Condiciones Laborales

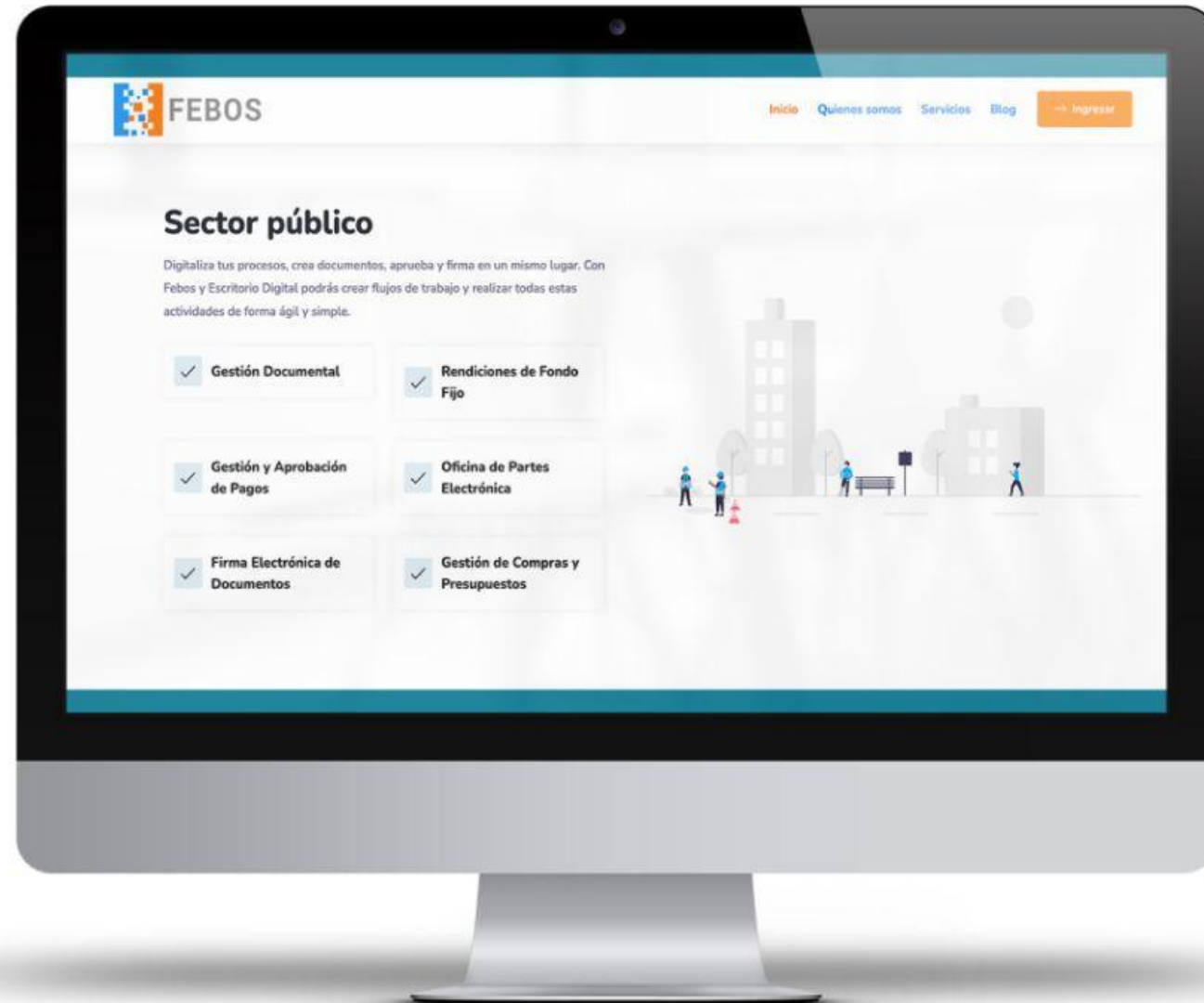


Sistemas de Gestión: una revolución silenciosa



Sistema
ERP Global

Sistemas de Gestión: FEBOS





INTRANET

Despejado 12°

Rafael Elgueta



Inicio

Noticias

Agenda

Directorio

Documentos

Beneficios

Capsulas

Actualidad, gestión y vida universitaria.

No te pierdas el acontecer institucional, descubre las últimas novedades de nuestra comunidad.

Ver Noticias  

Normativas: el marco que ordena y da certezas

- **Código de ética**
- **Política y Modelo de VcM**
- **Gobernanza de Proyectos Institucionales**
- **Política de bienestar y calidad de vida estudiantil**
- **Política de Inclusión y diversidad**
- **Política y Reglamento de gestión financiera**
- **Reglamento de administración presupuestaria**
- **Política de resguardo de la convivencia y buen clima universitario**



Universidad
de Aysén
PATAGONIA

Desarrollo del capital humano: poner a las personas al centro



Programa Institucional de Formación Directiva



Desarrollo del capital humano: Condiciones laborales

- Reajustes salariales del **3% en julio de 2024** y del **4,5% en diciembre de 2024**.
- Implementación del **primer seguro complementario de salud** en la historia institucional.
- Pago oportuno del **100% de las remuneraciones durante todo el período**, sin excepciones.

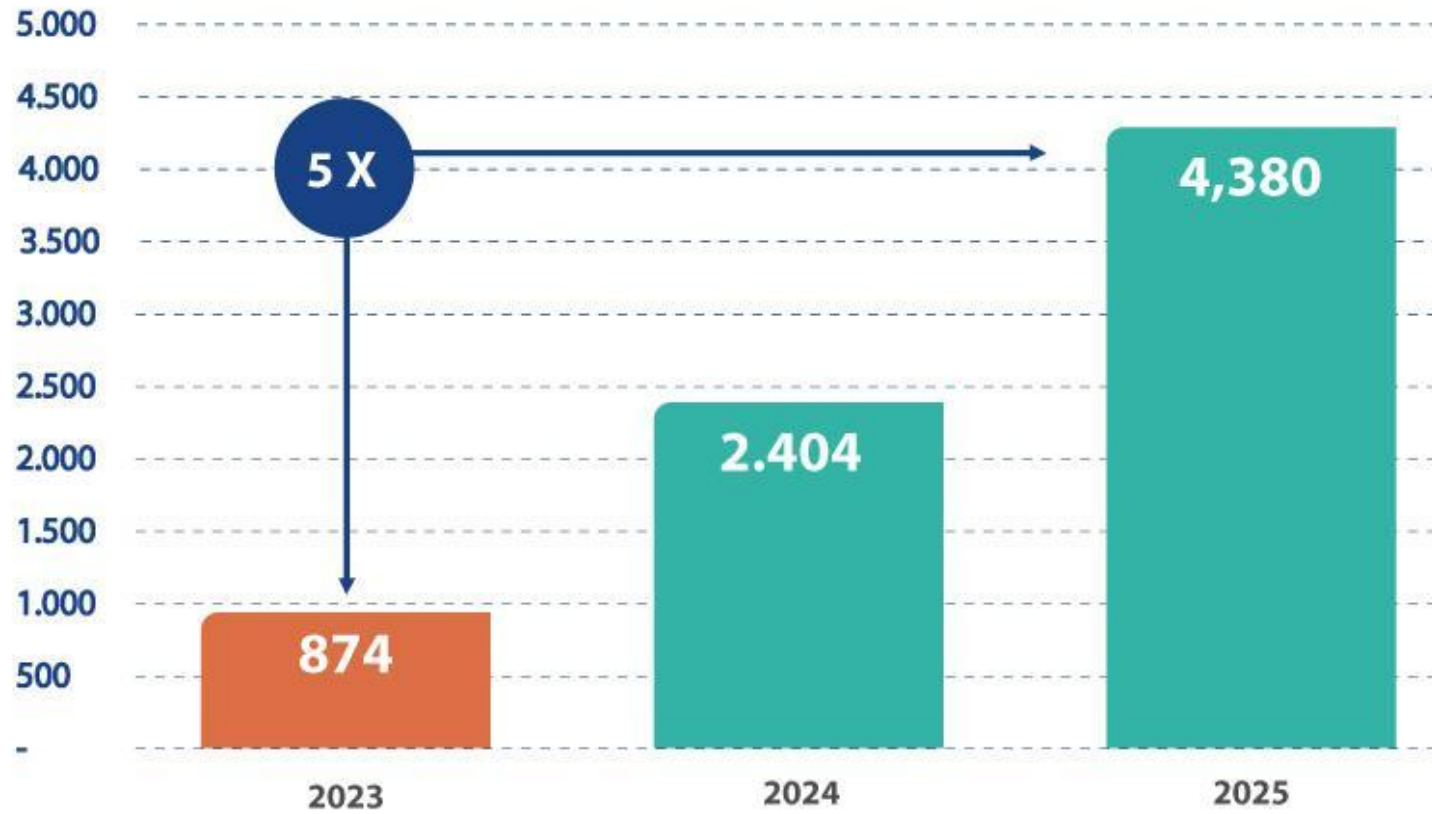


Universidad
de Aysén
PATAGONIA

Un liderazgo financiero histórico en el sistema universitario



Datos ejecución de proyectos

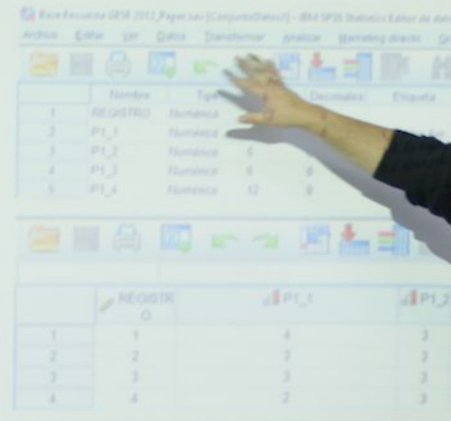


Ejecución presupuestaria PFE de cada año

Recuperar la docencia: el corazón universitario

Unidad 2: Procesamiento de bases de datos cuantitativos (uso de software SPSS).

- Herramientas del software SPSS.
- Construcción de base de datos en SPSS.
- Operaciones para la preparación de base de datos.
- Operaciones para la transformación de bases de datos.



Base de Datos SPSS (2012) - Paper (en Computación) - IBM SPSS Statistics Editor de datos

	Nombre	Tipo	Decimales	Etiqueta	Valores
1	REGISTRO	Nominal			Ninguno
2	P1_1	Numerica			(1. May 2012)
3	P1_2	Numerica	5		
4	P1_3	Numerica	5	8	
5	P1_4	Numerica	12	8	

	REGISTR	P1_1	P1_2
1	1	4	3
2	2	3	3
3	3	3	3
4	4	2	3

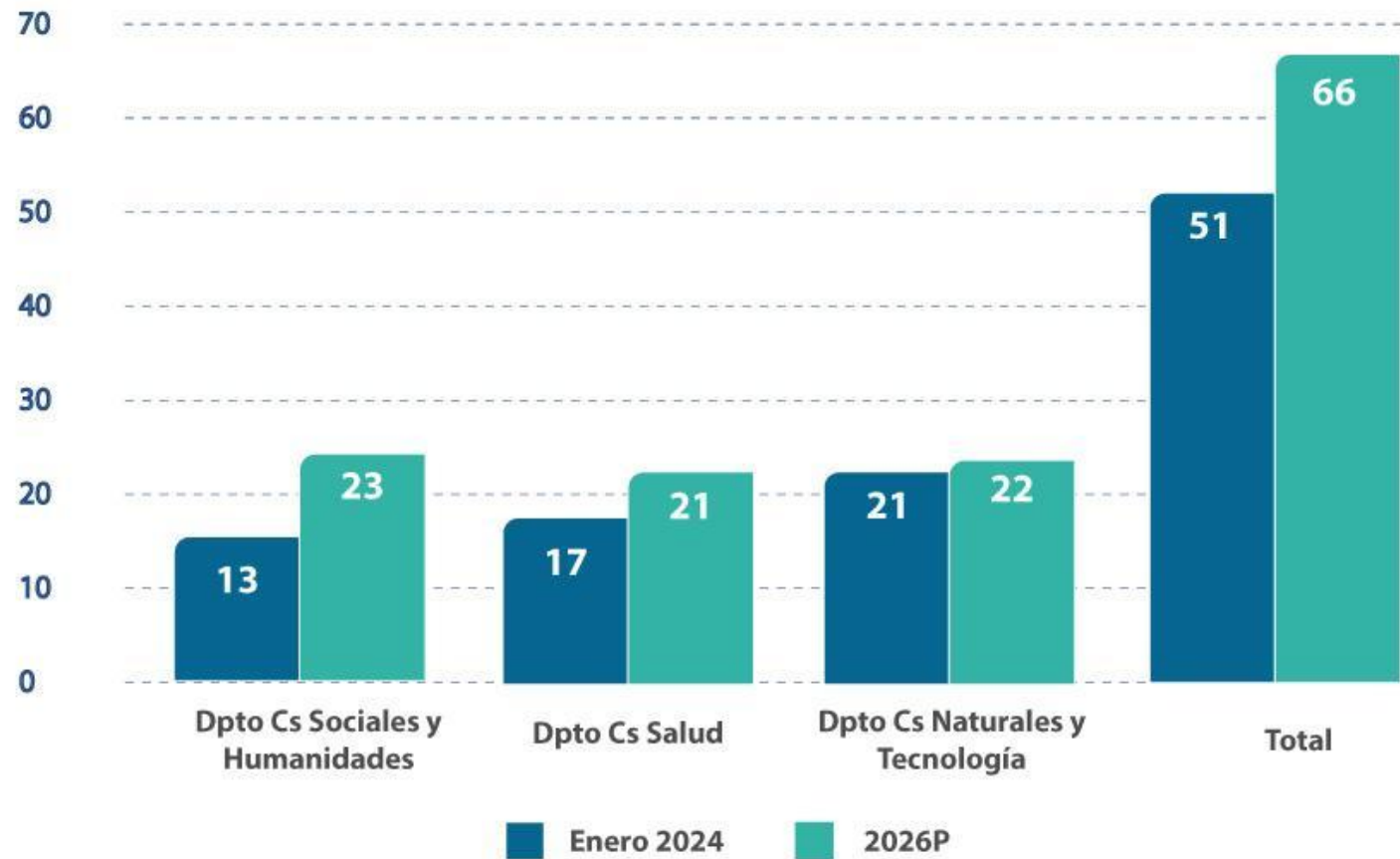
Porcentaje de académicos que cumplen carga mínima

Logros BIENIO 2024 · 2025



Evolución cuerpo académico

Logros BIENIO 2024 · 2025



30%
crecimiento en
número de
académicos/as



Admisión, nuevas carreras magíster y diplomados: ampliar oportunidades



Evolución Número de carreras

Logros BIENIO 2024 · 2025



ADMISIÓN UAysén

NUEVAS CARRERAS 2025

Logros BIENIO 2024 · 2025



Estudia
**INGENIERÍA
COMERCIAL**
Admisión UAysén

¡AQUÍ ES!
"Donde los negocios y el
desarrollo sostenible
se encuentran"

ADSCRITA A GRATUIDAD uaysen.cl/admision

 Comisión Nacional
de Acreditación
CNA-Chile

Universidad de Aysén
Acreditada
Nivel Básico
Gestión Institucional
Docencia de Pregrado
Hasta abril 2026



Estudia
**TERAPIA
OCUPACIONAL**
Admisión UAysén

¡AQUÍ ES!
"Donde las capacidades
se potencian"

ADSCRITA A GRATUIDAD uaysen.cl/admision

 Comisión Nacional
de Acreditación
CNA-Chile

Universidad de Aysén
Acreditada
Nivel Básico
Gestión Institucional
Docencia de Pregrado
Hasta abril 2026

ADMISIÓN UAysén

NUEVAS CARRERAS 2026

Logros BIENIO 2024 · 2025



¡NUEVA CARRERA!
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
Admisión UAysén

¡AQUÍ ES!
"Donde me formo en desafíos sociales con sello territorial"

ADSCRITA A GRATUIDAD uaysen.cl/admision

Universidad de Aysén
Acreditada
Nivel Básico
Comisión Nacional de Acreditación
CNA Chile
Gestión Institucional
Docencia de Pregrado
Hasta abril 2026



¡NUEVA CARRERA!
Estudia
DERECHO
Admisión UAysén

¡AQUÍ ES!
"Donde estudio Derecho con sello en desarrollo sostenible"

ADSCRITA A GRATUIDAD uaysen.cl/admision

Universidad de Aysén
Acreditada
Nivel Básico
Comisión Nacional de Acreditación
CNA Chile
Gestión Institucional
Docencia de Pregrado
Hasta abril 2026



¡NUEVA CARRERA!
Estudia
INGENIERÍA CIVIL EN ENERGÍAS RENOVABLES
Admisión UAysén

¡AQUÍ ES!
"Donde me comprometo con la transformación energética sostenible"

ADSCRITA A GRATUIDAD uaysen.cl/admision

Universidad de Aysén
Acreditada
Nivel Básico
Comisión Nacional de Acreditación
CNA Chile
Gestión Institucional
Docencia de Pregrado
Hasta abril 2026

Vacantes matrícula

Logros **BIENIO 2024 · 2025**

vacantes

Programas	Año de creación	2024	2026
Agronomía	2017	11	15
Ing. Forestal	2017	11	15
Enfermería	2017	17	37
Obstetricia	2017	17	26
Trabajo Social	2017	23	20
Ingeniería Civil Industrial	2017	20	20
Psicología	2020	23	38
Ingeniería Civil Informática	2021	20	20
Terapia Ocupacional	2025	-	30
Ingeniería Comercial	2025	-	30
Administración Pública	2026	-	25
Derecho	2026	-	30
Ingeniería Civil en Energías Renovables	2026	-	20
Magíster en Gestión del Cambio Climático	2026	-	20
Vacantes totales		142	346
Diferencias			184

Evolución vacantes regulares



**Evolución
matrícula
nueva**



Evolución matrícula total

Logros BIENIO 2024 · 2025



UAysén primera universidad en:

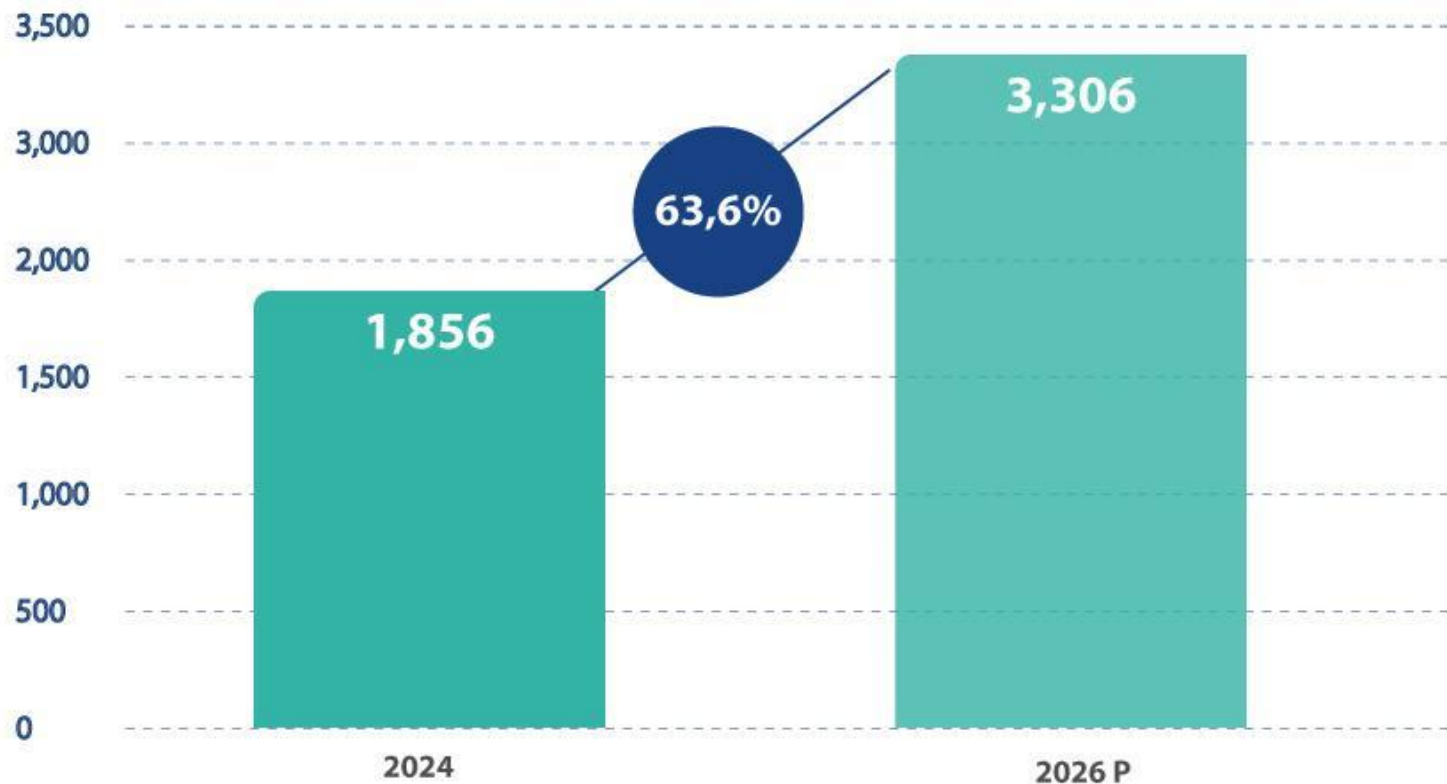
Crecimiento de matrícula nueva



Primera preferencia



**Evolución
ingresos de
pregrado MM\$**



Un crecimiento con **sentido territorial**



79%

de los estudiantes universitarios
de la región estudia **fuera de Aysén**

META:



50%

de los estudiantes universitarios de la región
se matriculen en la universidad de Aysén.

Postgrado y educación continua: diversificar la oferta formativa

Logros BIENIO 2024 · 2025





Universidad
de **Aysén**
PATAGONIA

Postgrados y
Educación Continua

MAGÍSTER

Gestión del Cambio Climático

Fecha de inicio:
Abril 2026

Duración:
15 meses

12
Módulos

Modalidad:
• Híbrida
• Sincrónica
• Asincrónica

uaysen.cl

Nuevos programas y **diversificación** de ingresos

De **8** programas en 2024
a **22** programas en 2026

Venta de servicios por:



\$490.000.000



Universidad
de Aysén
PATAGONIA

LA INFRAESTRUCTURA: CONSTRUIR LAS BASES FÍSICAS DEL FUTURO

Logros BIENIO 2024 · 2025



CAMPUS ERRÁZURIZ UNIVERSIDAD DE AYSÉN

Logros **BIENIO 2024 · 2025**





CAMPUS ERRÁZURIZ UNIVERSIDAD DE AYSÉN: PRIMER CAMPUS PROPIO

Logros **BIENIO 2024 · 2025**



CAMPUS RÍO COYHAIQUE: EL FUTURO EN CONSTRUCCIÓN

Logros **BIENIO 2024 · 2025**



CAMPUS RÍO COYHAIQUE: EL FUTURO EN CONSTRUCCIÓN

Son **3.800** metros cuadrados que incluirán:

23

Salas de clases equipadas



Biblioteca



Oficinas para
Académicos

5

Laboratorios docentes



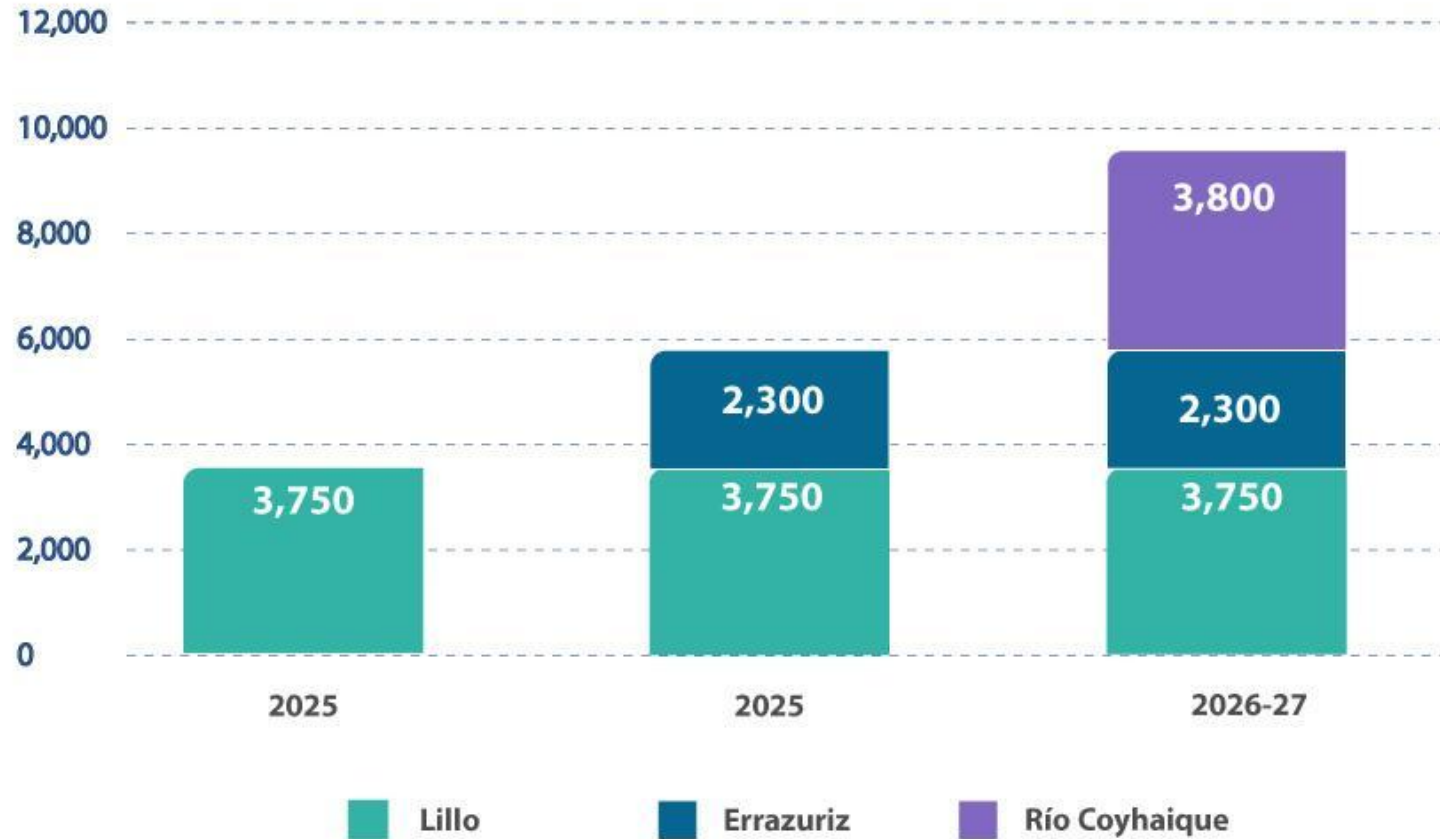
Casino
y Servicios



Espacios de estudio
y trabajo colaborativo

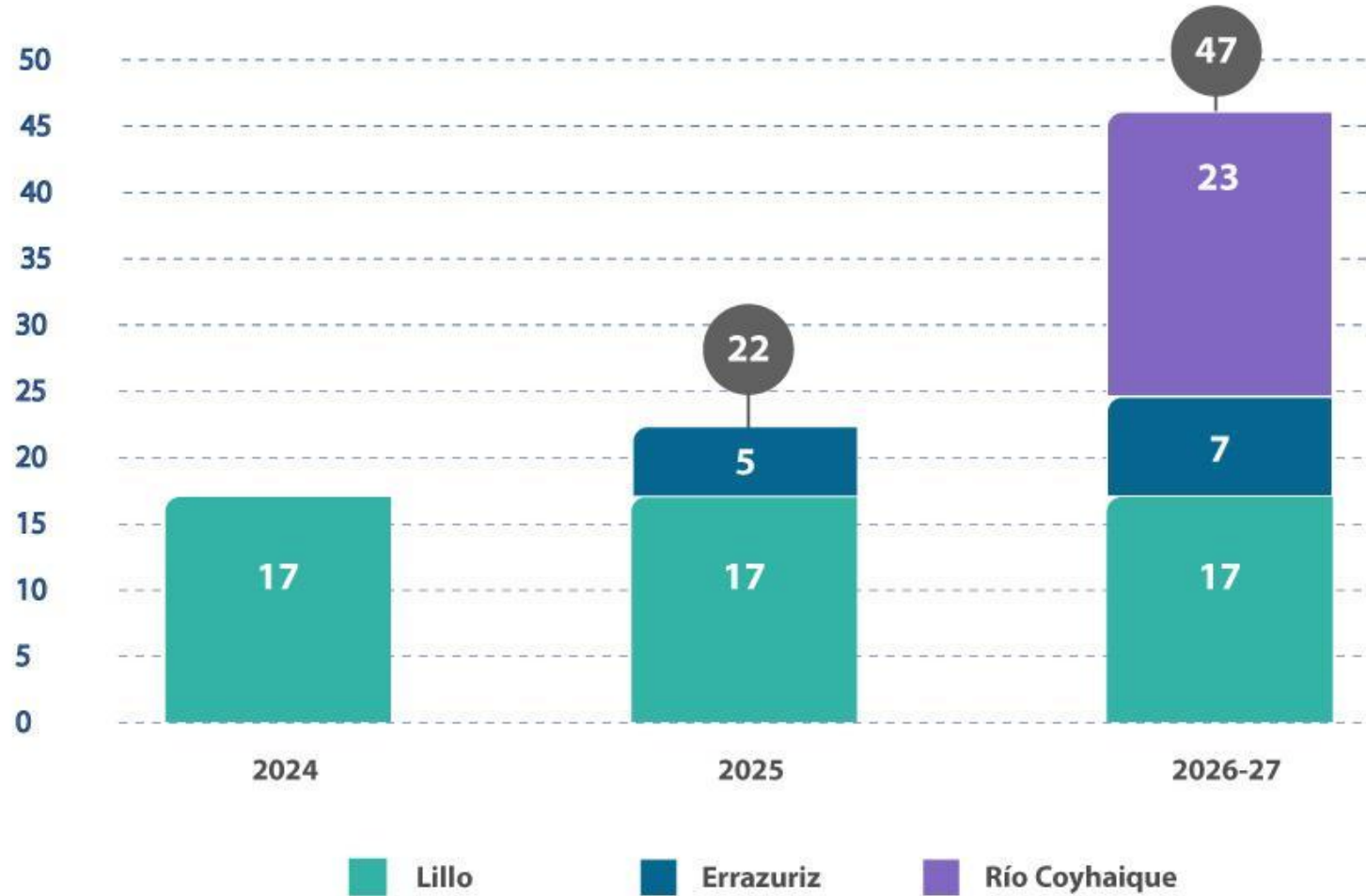
Mts2 disponibles

Logros BIENIO 2024 · 2025



Número de Salas disponibles

Logros BIENIO 2024 · 2025



EDIFICIO FUNDACIONAL: LA OBRA EMBLEMÁTICA QUE NOS LLENA DE ORGULLO

Logros **BIENIO 2024 · 2025**



EDIFICIO FUNDACIONAL:

La obra emblemática que nos llena de orgullo



8.000 M²

Infraestructura
Universitaria de
Excelencia



\$36.000 M

Inversión total



\$30.000 M

Financiados por
el Gobierno



\$6.000 M

Aportados
directamente
por la universidad

LA INVESTIGACIÓN: CUANDO LA UAYSÉN SORPRENDE AL PAÍS

Logros BIENIO 2024 · 2025



**Convocatoria
Financiamiento
Estructural I+D+i
Universitario Etapa 1
FIUT**

Universidad de Aysén
primer lugar nacional
en la convocatoria en
el FIUT.

Ranking	Folio	Universidad	Puntaje final
1	136314	Universidad de Aysén	5.04
2	138207	Universidad de Atacama	4.98
3	138123	Universidad Arturo Prat	4.91
4	138226	Universidad de los Lagos	4.80
5	135815	Universidad de Magallanes	4.69
6	136753	Universidad de La Serena	4.67
7	136957	Universidad Católica de la Santísima Concepción	4.55
8	135776	Universidad de La Frontera	4.53
9	138332	Universidad del Biobío	4.48
10	138278	Universidad Tecnológica Metropolitana	4.41
11	136804	Universidad Católica del Maule	4.34
12	137839	Universidad Santo Tomás	4.25
13	137998	Universidad Alberto Hurtado	4.15
14	136252	Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación	4.10
15	136977	Universidad Católica de Temuco	3.97
16	135822	Universidad Bernardo O'Higgins	3.86
17	136922	Universidad Autónoma de Chile	3.80
18	138046	Universidad de Playa Ancha de Ciencias de la Educación	3.80
19	138239	Universidad Mayor	2.81

Fuente: Ministerio de Ciencia, tecnología, conocimiento e innovación



Universidad
de **Aysén**
PATAGONIA

Plan de Desarrollo de Capacidades de I+D+I FIUT



\$5.200 M

Anuales por 10 años



\$3.747 M

Comprometidos por el Gobierno Regional de Aysén para infraestructura científica.



\$1.537 M

Corresponden a aportes de la propia universidad.



Hoja de ruta: Plan de Desarrollo de Capacidades de I+D+I FIUT

Este plan define cuatro **Líneas Estratégicas de Investigación**, directamente vinculadas a los desafíos de Aysén:

- Cambio climático y territorios sostenibles;
- Patrimonio, desarrollo y bienestar humano;
- Innovación tecnológica y desarrollo productivo;
- Transición energética en la Patagonia-Aysén.

Fondos adjudicados Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e innovación

FIUT Etapa 1	\$100 millones
FIUT Etapa 2 *	\$ 5.200 millones (520 millones x 10 años)
FONDEQUIP	\$ 727 millones

Total \$6.027 millones

** PDCI 2025-2035: Plan estratégico de investigación (10 años)*

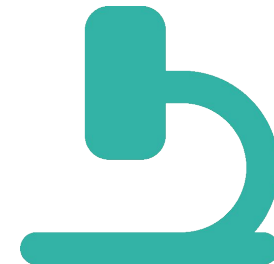


Inversión en laboratorios



Laboratorio	Inversión
Realidad virtual inmersiva	38.000.000
Anatomía alta fidelidad	58.000.000
Computación (rack y servidor)	31.000.000
Laboratorio ciencias Campus Errázuriz	101.000.000
Laboratorio de Física (mecánica, óptica, física moderna)	24.000.000
Centro Atención Psicosocial (CAPS)	57.000.000
Eco tomógrafo portátil	25.000.000
Clínica Móvil	88.000.000
Total	422.000.000

Fondos internos: sembrar investigación y docencia



Nombre del fondo	Monto adjudicado
Fondo de Tesis con impacto territorial	\$13.800.000
Fondo de Prácticas Territoriales Interdisciplinarias	\$4.180.000
Fondo de Innovación docente	\$37.500.000
Fondo Docencia Vinculada	\$40.000.000
Investigación: concursos efectuados y fondos asignados	\$119.500.000
Fondos para participar de actividades de apoyo a la investigación	\$36.650.000
Planes de acción de los departamentos	\$159.200.000
Totales	\$410.850.000

Fondos internos: sembrar investigación



Cuando la **UAysén** sorprende al país

Fondo de Investigación para Universidades – Territorial



por **10 años**



Primer lugar en puntaje de evaluación a **nivel nacional**

Este Fondo permitirá proyectar y desarrollar las capacidades en investigación desde la Patagonia Aysén



Universidad
de Aysén
PATAGONIA

VINCULACIÓN CON EL MEDIO: CUANDO LA UNIVERSIDAD SE ENCUENTRA CON SU TERRITORIO

Logros **BIENIO 2024 · 2025**





INVESTIGACIÓN VINCULADA

Logros BIENIO 2024 · 2025







Universidad
de Aysén
PATAGONIA

ASISTENCIA TÉCNICA

Logros BIENIO 2024 · 2025





Universidad
de Aysén
PATAGONIA



PLATAFORMA VINCULAMOS

Logros BIENIO 2024 · 2025



CULTURA Y PATRIMONIO: POR UNA UNIVERSIDAD QUE CUSTODIE LA MEMORIA Y PROMUEVA LA CULTURA

Logros **BIENIO 2024 · 2025**



Orquesta de Cámara UAysén: música para toda la región



Orquesta de Cámara UAysén (OCUA)

- Presupuesto 2025: \$324.697.000
- Presupuesto 2026: \$352.000.000
- Ingresó a glosa presupuestaria de la Nación



Constelación de la Cruz del Sur



Constelación de la Cruz del Sur



BAÑO DE OVEJAS: CAMPUS RÍO COYHAIQUE



Baño de Ovejas

Monumento Histórico Construcciones de la Sociedad Industrial de Aysén

Acciones:

1. Intervención

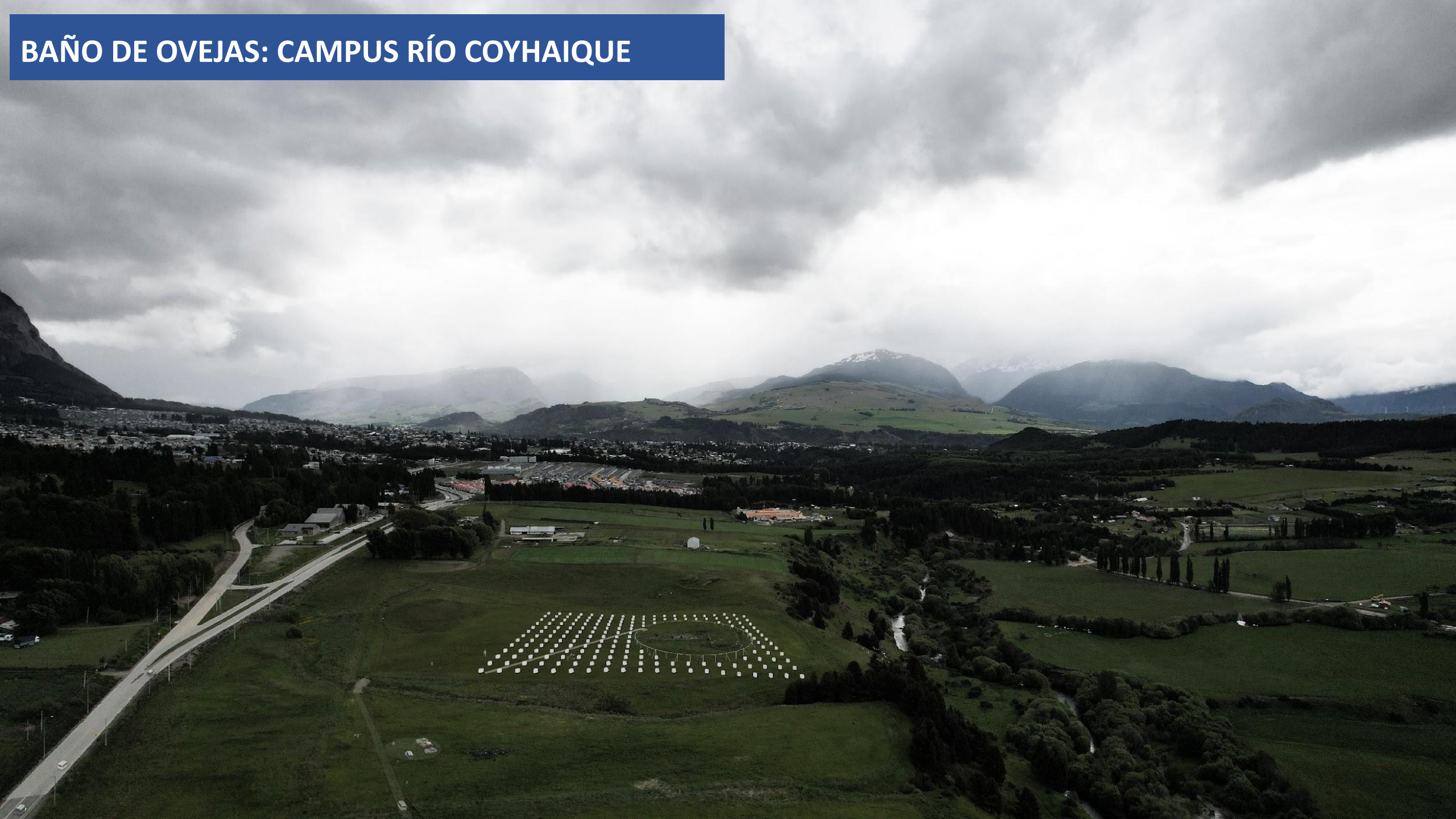
Puesta en valor del MH a través de una primera aproximación que active y habite el lugar como extensión de la Universidad. Delimitar y construir un recorrido + información.

2. Restauración

- . Metodología, diagnóstico, levantamiento crítico y definición de criterios de intervención para el polígono y los elementos que incluye. Prospecciones e identificación de la estructura, sistema constructivos y materiales.
- . Propuesta de intervención para el polígono.
- . Preparación expediente para su ingreso al CMN.
- . Coordinación de especialidad Arqueología en caso de ser requerida.



BAÑO DE OVEJAS: CAMPUS RÍO COYHAIQUE





CALIDAD Y ACREDITACIÓN: CONSTRUIR BASES SÓLIDAS
PARA LA EXCELENCIA

Logros BIENIO 2024 · 2025



ACREDITACIÓN

— UAysén 2026 —

¡Avancemos hacia una cultura de calidad!

Actualización de la Política Integral de Aseguramiento de la Calidad

Logros BIENIO 2024 · 2025

Objetivo General:

"Consolidar una cultura institucional orientada a la calidad y al mejoramiento continuo que permita revisar los resultados obtenidos para el cumplimiento de los propósitos institucionales, mediante mecanismos instalados para alcanzarlos, en coherencia con el compromiso institucional con la región y el desarrollo del sistema de educación superior público".

Actualización de la Política Integral de Aseguramiento de la Calidad

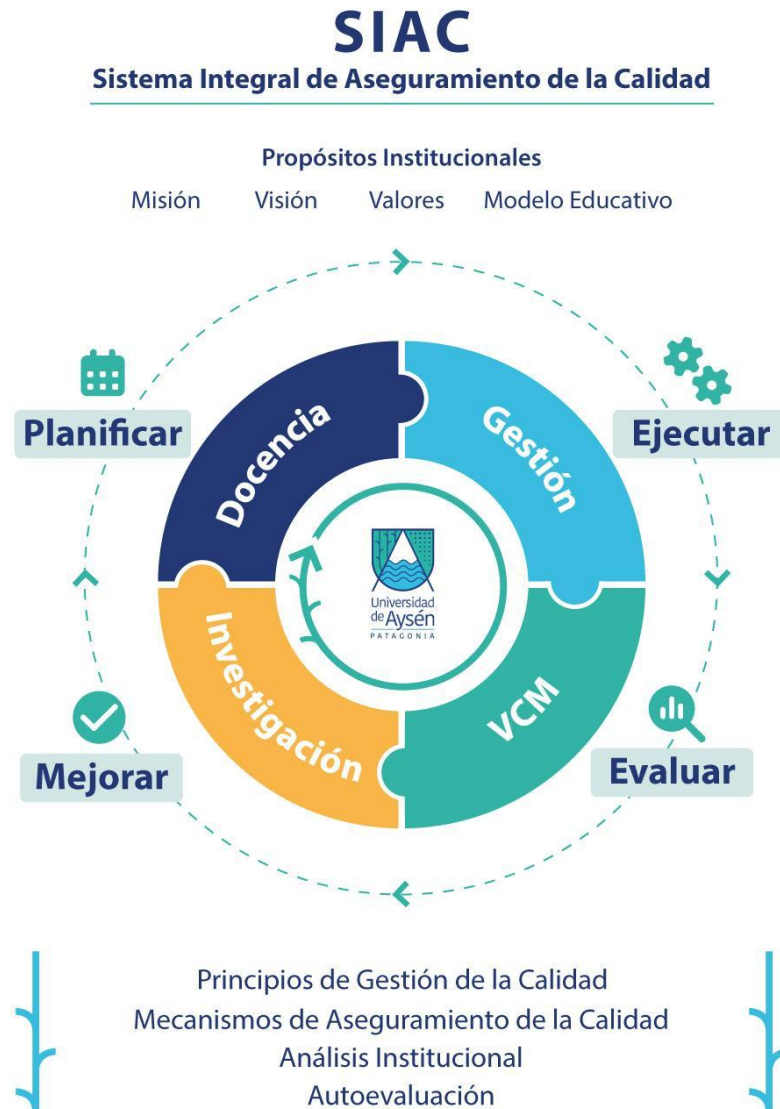
Logros BIENIO 2024 · 2025

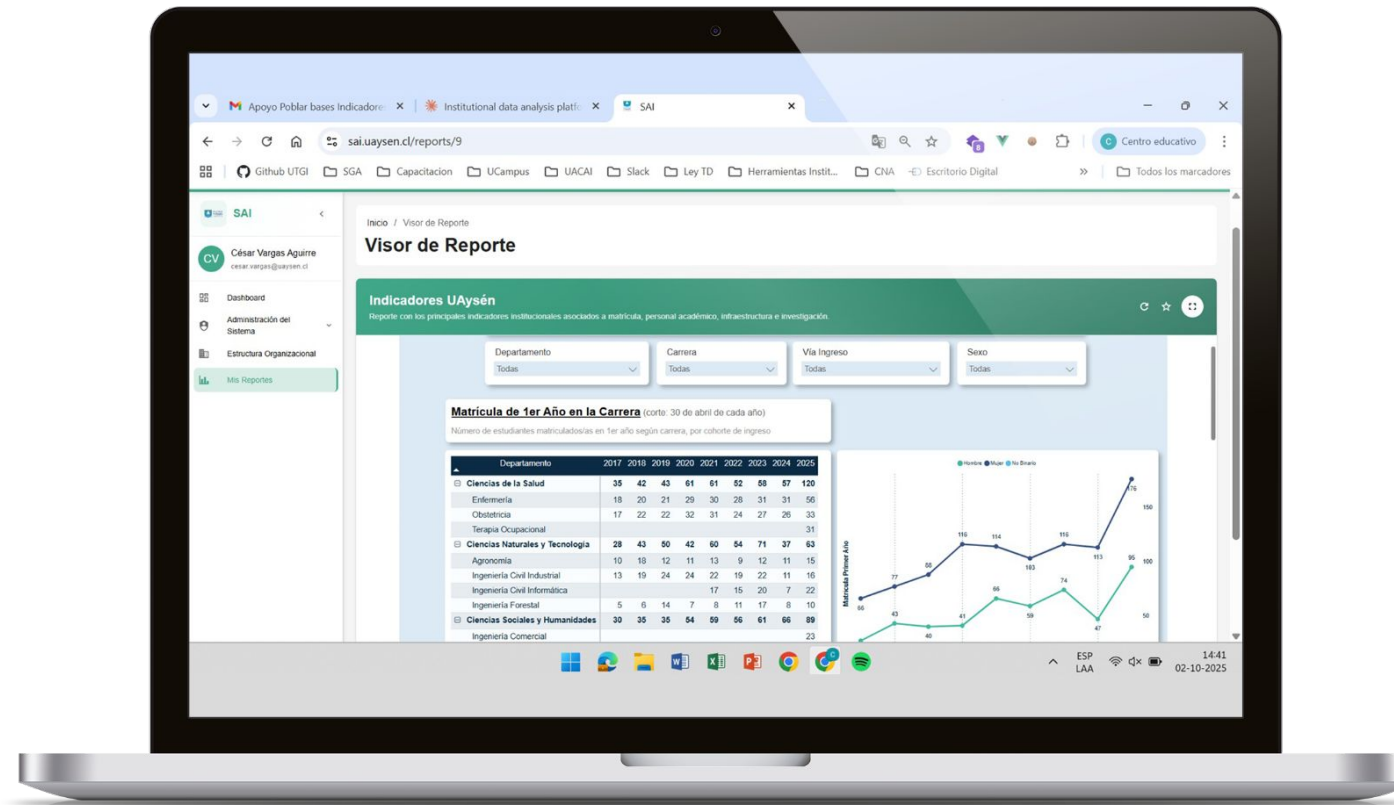
Objetivos específicos:

1. **Fortalecer la capacidad de autorregulación** mediante la instalación de un Sistema Integral de Aseguramiento de la Calidad
2. **Asegurar la capacidad de autoevaluación institucional** en cada una de las áreas de desarrollo universitario
3. **Impulsar procesos de acreditación o evaluación externa** que avalen la instalación del sistema
4. **Promover la gobernanza de datos** y el seguimiento de indicadores que permitan tomar decisiones informadas

Actualización de la Política Integral de Aseguramiento de la Calidad

Logros BIENIO 2024 · 2025





Ruta Autoevaluación

Agosto - 2025

- Lanzamiento Proceso de Autoevaluación Institucional.
- Presentación de la estructura y cronograma del proceso.
- Conformación de las Comisiones.

Septiembre - 2025

- Recopilación y análisis de información y documentación institucional.

Diciembre

- Entrega de los informes de análisis crítico de cada Comisión de trabajo, a la Comisión de Redacción.

Abril 2026

- Entrega de Informe de Autoevaluación a CNA.

Agosto - Octubre 2025

- Proceso de Autoevaluación de Carreras.

Septiembre a Noviembre - 2025

- Consulta a informantes claves.
- Completar Ficha Institucional de Datos.

Diciembre a Marzo 2026

- Elaboración de informe de autoevaluación y entrega a CNA.

Comisiones de trabajo



Autoevaluación de carreras: mejora desde la base

Logros BIENIO 2024 · 2025

Ámbitos de Evaluación



Etapas del Proceso



El significado profundo: una universidad que se mira a sí misma



PACE

Programa de Acceso a
la Educación Superior

Subsecretaría de Educación Superior

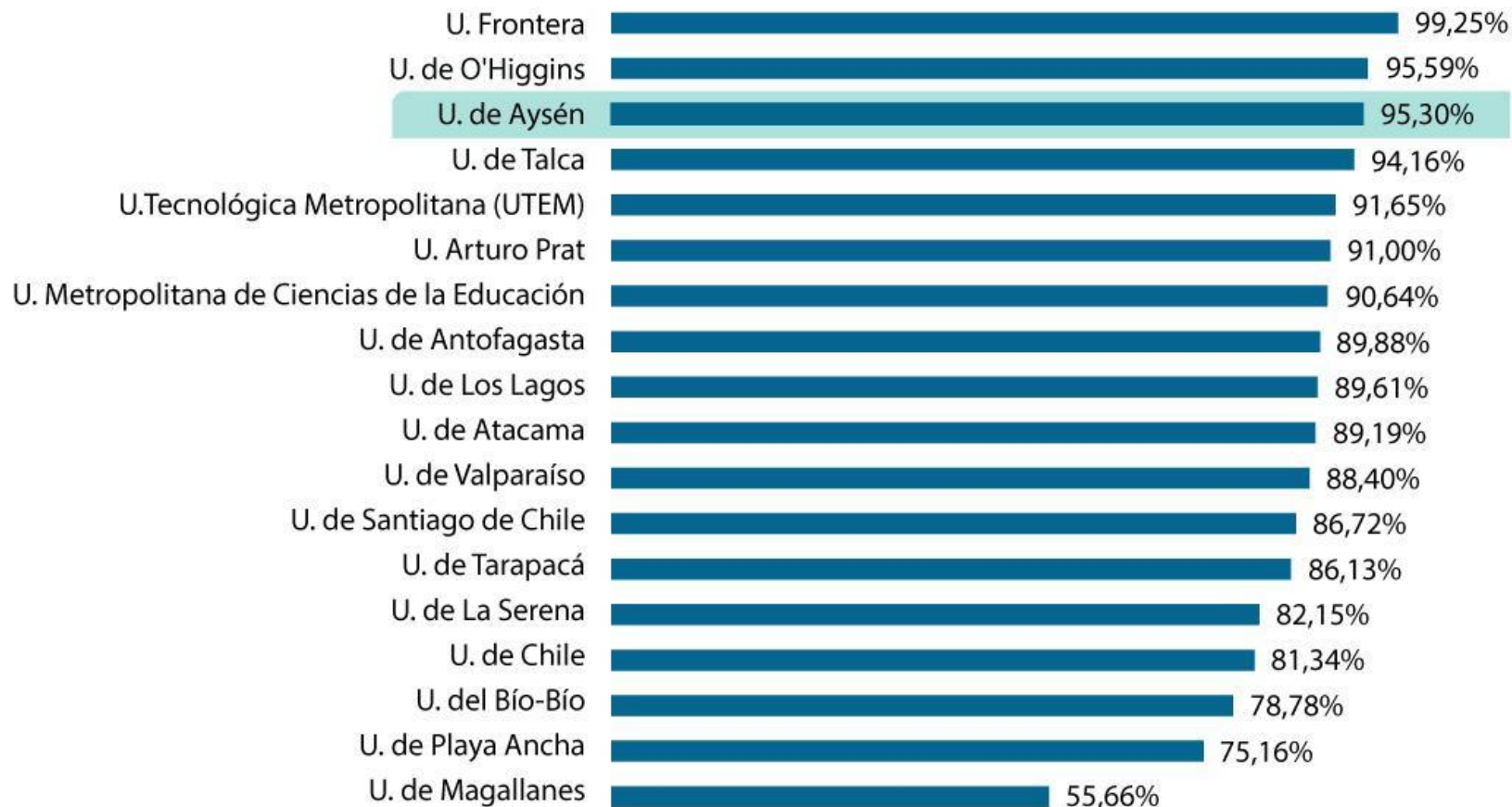


Dada la consolidación de la universidad (fundamento del Mineduc), el programa PACE, antes compartido entre nuestra universidad y la Universidad Austral, pasará a manos de nuestra institución, convirtiéndose en la **universidad a cargo de todos los establecimientos de la Región de Aysén.**

uaysen.cl



Índice de Cumplimiento según sujeto obligado 2024 (Universidades)



Fuente: Consejo Para la Transparencia



La Confianza recuperada: importante indicador

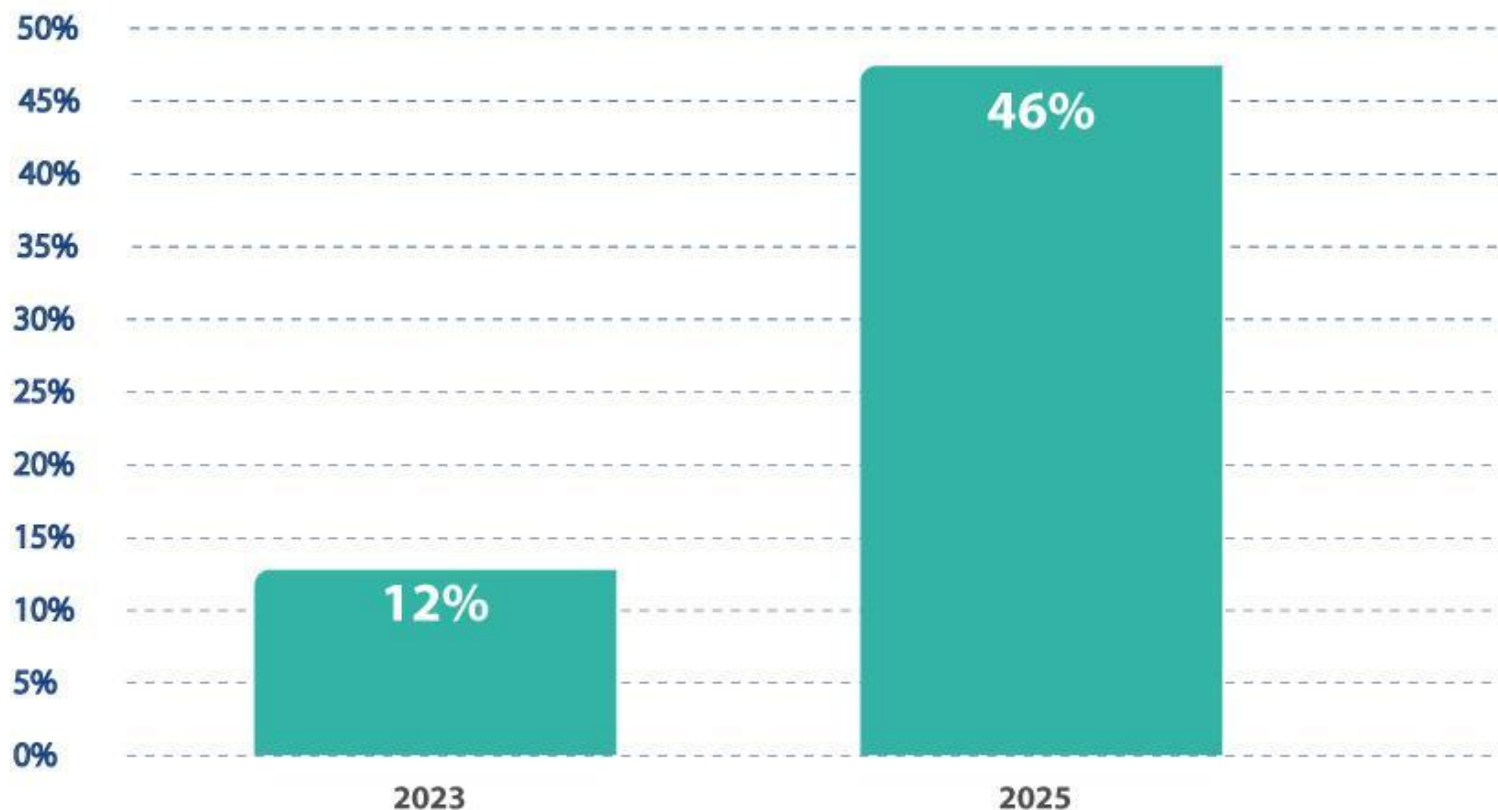
Preguntas: resultado = promedio

La Universidad de Aysén ha generado **vínculos estables con los territorios y sus comunidades.**

La Universidad de Aysén ha establecido **vínculos con actores regionales, nacionales e internacionales que contribuyen a la región.**

La Universidad de Aysén ha generado **vínculos regionales que nutren su docencia e investigación.**

Encuesta de percepción: aporte al desarrollo regional



La Confianza recuperada: importante indicador

Logros BIENIO 2024 · 2025



La Confianza recuperada: importante indicador

Logros **BIENIO** 2024 · 2025






La UAysén vuelve a su comunidad

Logros **BIENIO 2024 · 2025**



Desafíos futuros: mirar adelante con realismo y ambición

- **Primer desafío:** el envejecimiento poblacional.
- **Segundo desafío:** la restricción de recursos fiscales.
- **Tercer desafío:** la transformación del trabajo.
- **Cuarto desafío:** la transformación digital y la inteligencia artificial.
- **Quinto desafío:** la internacionalización.
- **Sexto desafío:** la excelencia y la acreditación.
- **Séptimo desafío:** el gobierno universitario.

- 
- ✓ **1º lugar CRUCH** en resultados financieros.
 - ✓ **1º lugar nacional** en FIUT, entre universidades públicas y privadas.
 - ✓ **Infraestructura en expansión:** 3.800 m² en Campus Río Coyhaique + 8.000 m² del Edificio Fundacional.
 - ✓ **Crecimiento proyectado de matrícula:** 13% promedio interanual.
 - ✓ **Tercer lugar** en Transparencia
 - ✓ **Universidad estatal sólida**, con alto potencial y proyección al servicio de la región y el país.

Las últimas inversiones

Etapa 2 Campus Errázuriz	Adjudicada	\$187 millones
Clínica Móvil	Adjudicada	\$90 millones
Escultura	07 de ENERO	\$100 millones
Baño de Ovejas	09 de ENERO	\$35 millones
Apertura Licitación Campus Río Coyhaique	14 de ENERO	\$8.500 -11.000 M
Apertura Licitación Etapa 3 Campus Errázuriz	17 de ENERO	\$450 millones
Entrega del Gimnasio	20 de ENERO	\$88 millones
Compromiso financiero	Edificio Fundacional	\$6.000 millones





¡Gracias!

UAysen.cl

