

ANEXO 1: FORMULARIO DE POSTULACIÓN Y ADMISIBILIDAD DE DESAFÍO TERRITORIAL

1. IDENTIFICACIÓN DE LA INSTITUCIÓN Y ORGANIZACIÓN

Nombre de la institución u organización	Corporación Nacional Forestal
RUT (Rol Único Tributario) de la institución y organización	61.313.000-4
Tipo de institución (Pública - Privada - Académica - Sociedad Civil)	Institución Pública
Dirección	Av. Ogana N° 1060
Correo de contacto institucional	Jose.perez.vargas@conaf.cl
Teléfono de contacto institucional	67 212139

2. IDENTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL DE LA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN

Nombres y Apellidos del/la representante legal	Ronald Alberto Valenzuela Campos
RUN del/la representante legal	13.252.027-5
Cargo o función en la institución representada	Director Regional Aysén
Correo institucional	Ronald.valenzuela@conaf.cl
Teléfono de contacto	67 2212109

3. IDENTIFICACIÓN DEL SUPERVISOR DEL PROFESIONAL *ALUMNI* EN LA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN

Nombres y Apellidos del/la supervisor(a)	Juan Carlos Cisternas Mandujano
RUN del/la supervisor(a)	8.516.243-8
Cargo o función en la institución representada	Encargado unidad de Bosques y Cambio Climático Oficina Provincial Coyhaique.

Correo institucional	juan.cisternas@conaf.cl
Teléfono de contacto	672212139

4. RESUMEN DE LA INICIATIVA Y DIAGNÓSTICO TERRITORIAL

Justificación del desafío (extensión máx. 1 páginas)

La Región de Aysén concentra aproximadamente el 33,2% del bosque nativo del país —más de 5 millones de hectáreas— representando cerca del 47% de su superficie regional (CONAF, 2024). Este patrimonio natural, estratégico para el desarrollo regional, ha sido históricamente afectado por incendios masivos ocurridos durante el proceso de colonización, expansión ganadera extensiva y prácticas productivas sin criterios de manejo sostenible, generando degradación de suelos, pérdida de biodiversidad y presión sobre los ecosistemas forestales (Otero, 2006; Quintanilla et al., 2008).

El bosque nativo constituye un capital natural clave por sus servicios ecosistémicos —captura de carbono, regulación hídrica y protección de suelos— y por su potencial productivo bajo esquemas de manejo sostenible (IPCC, 2019; FAO, 2020). En esta línea, Instrumentos como los PMCOF (Ley 20.283) y el reciente Acuerdo de Producción Limpia “Bosque Nativo Coyhaique” refuerzan la necesidad de consolidar un modelo de gestión sustentable que articule conservación y desarrollo económico.

Paralelamente, Aysén presenta el mayor consumo de leña per cápita del país; en Coyhaique más del 90% de las viviendas utiliza leña como fuente principal de calefacción, con un consumo superior a 595.000 m³ estereo anuales (INFOR, 2021). Sin embargo, menos del 4% cumple estándares de certificación (CONAF, 2018), predominando un mercado informal que incide en la contaminación atmosférica y en la declaración de zona saturada por MP2,5 (MMA, D.S. N°7/2018).

Persistiendo brechas estructurales en la implementación de prácticas de manejo sostenible, en las capacidades técnicas y comerciales de pequeños y medianos propietarios forestales, en los encadenamientos productivos y en el cumplimiento de estándares de calidad en la producción de biomasa. Aunque el sector silvoagropecuario representa más de 1.200 empresas regionales (SII, 2023; CORFO, 2023), opera mayoritariamente bajo esquemas tradicionales con baja agregación de valor.

Frente a este escenario, la iniciativa propone la inserción laboral de un/a Ingeniero/a Forestal de la Universidad de Aysén para fortalecer la implementación de PMCOF, mejorar capacidades técnicas en pequeños propietarios, apoyar el cumplimiento de la Ley 21.499 y fortalecer la articulación territorial.

El desafío apunta en avanzar desde un modelo extractivo e informal hacia un modelo de gestión forestal sustentable, competitivo y coherente con las políticas ambientales y energéticas vigentes, reteniendo capital humano regional como habilitador clave del desarrollo sostenible en Aysén.

Área estratégica en la cual se enmarca la iniciativa (marcar con una X aquella que sea pertinente al proyecto postulado)

Desarrollo del Turismo Regional	
Desarrollo Energético	X
Conservación y Protección Ambiental	X
Desarrollo Encadenamientos Productivos	X
Desarrollo del Sector Silvoagropecuario	X
Mejoramiento de la Atención de la Salud	

Identificar cómo el Desafío Territorial aporta al área estratégica seleccionada (máx 300 palabras)

El Desafío Territorial contribuye de manera directa y medible a las áreas estratégicas de Desarrollo del Sector Silvoagropecuario, Conservación y Protección Ambiental, Desarrollo Energético y Encadenamientos Productivos, contribuyendo de manera integrada al fortalecimiento del modelo de gestión sustentable del bosque nativo en la comuna de Coyhaique.

En el ámbito del Desarrollo Silvoagropecuario, la iniciativa fortalecerá las capacidades técnicas y de gestión de pequeños y medianos propietarios forestales, promoviendo la implementación efectiva de Planes de Manejo bajo Criterios de Ordenación Forestal (PMCOF) y planes de manejo en bosque nativo, mejorando la productividad, planificación predial y diversificación de productos del bosque.

En Conservación y Protección Ambiental, el proyecto contribuirá a reducción de la degradación forestal mediante acompañamiento técnico sistemático, promoviendo intervenciones silviculturales bajo rendimiento sostenido, protección de suelos y conservación de biodiversidad, en coherencia con la normativa ambiental, incentivos de la Ley 20.283 y compromisos del APL.

Respecto al Desarrollo Energético, la iniciativa apoya la mejora en la calidad de la biomasa forestal destinada a leña, promoviendo la preparación de los usuarios para la implementación de la Ley 21.499 de Biocombustibles, fortaleciendo capacidades y aportando indirectamente a la reducción de emisiones en la zona saturada de Coyhaique.

Finalmente, en Encadenamientos Productivos, el profesional alumni facilitará la articulación entre propietarios, productores de leña, instituciones públicas y programas de fomento, fortaleciendo la trazabilidad, formalización y agregación de valor a productos forestales.

De esta manera, el desafío territorial aporta simultáneamente al desarrollo económico local, la sostenibilidad ambiental y la gobernanza territorial, integrando capital natural, capital humano y política pública, generando impactos productivos, ambientales y territoriales cuantificables.

5. OBJETIVOS, ESTRATEGIAS, RESULTADOS

Objetivos, estrategias y resultados de la inserción laboral

Objetivo general

Impulsar la transición hacia un modelo de manejo sostenible y competitivo del bosque nativo en la comuna de Coyhaique, mediante la inserción de un/a Ingeniero/a Forestal de la Universidad de Aysén que fortalezca la implementación de Planes de Manejo, mejore la preparación para el cumplimiento de la Ley de Biocombustibles y consolide la articulación territorial, posicionando al capital natural y humano regional como eje del desarrollo productivo sostenible de Aysén.

Objetivo específico N° 1¹

Fortalecer la ejecución técnica de Planes de Manejo forestal, Planes de Manejo bajo Criterios de Ordenación Forestal (PMCOF) de Bosque Nativo en predios bajo intervención.

Principales actividades² y resultados esperados a desarrollar en la ejecución del proyecto.

Actividades Principales, del objetivo específico	Resultados esperados	Metodología de Acompañamiento
Apoyo en planificación operativa y ejecución de intervenciones silviculturales.	Al menos 12 predios con acompañamiento técnico	<i>reuniones de planificación, evaluación y toma de acuerdos.</i>

¹ Se recomienda un máximo de 3 objetivos específicos.

² Las **actividades principales** son las tareas claves que se deben cumplir para el logro de cada hito. Deben presentarse como un listado de actividades, en orden cronológico y secuencial, agrupadas para cada uno de los hitos. No deben superar las 4 por hito.

	Seguimiento técnico de cumplimiento de indicadores de sustentabilidad.	Obtención de incentivos de la ley 20.283 por ejecución de Planes de manejo	<i>Supervisión en terreno, asesoría y acompañamiento técnico periódico.</i>
	Elaboración de informes técnicos de avance	Informe semestral de seguimiento de indicadores de manejo sostenible	<i>Informe técnico validado por supervisor y respaldo digital institucional</i>
Objetivo específico N° 2	Fortalecer capacidades técnicas y comerciales en pequeños y medianos propietarios forestales vinculados al mercado de biomasa.		
Principales actividades y resultados esperados a desarrollar en la ejecución del proyecto.	Actividades Principales, del objetivo específico	Resultados esperados	Metodología de Acompañamiento
	Talleres técnicos sobre manejo sustentable, calidad de leña y normativa vigente.	Realización de al menos 3 talleres técnicos	reuniones de planificación, evaluación y toma de acuerdos del material técnico presentado.
	Asesoría en la preparación de los usuarios para la implementación de la Ley de Biocombustibles.	Aplicación de encuesta de caracterización, implementación de planes secado. Monitoreo de producción de biomasa.	<i>Supervisión en terreno, asesoría y acompañamiento técnico periódico.</i>
	Articulación con programas de fomento e instrumentos públicos	Vinculación efectiva con instrumentos públicos de apoyo, como los incentivos	Informe técnico validado por supervisor y respaldo digital institucional

		de la ley de bosque nativo.	
Objetivo específico N° 3	Fortalecer la gobernanza forestal local y articulación interinstitucional		
Principales actividades y resultados esperados a desarrollar en la ejecución del proyecto.	Actividades Principales, del objetivo específico	Resultados esperados	Metodología de Acompañamiento
	Participación activa en instancias del APL y mesas técnicas con otros propietarios.	Modelo de articulación y acompañamiento técnico territorial.	<i>reuniones de planificación, evaluación y toma de acuerdos.</i>
	Sistematización de aprendizajes para retroalimentación académica	Reporte anual de gestión y aprendizajes de coordinación público-privada.	Reuniones de coordinación institucional, evaluación trimestral de brechas.

6. PERFIL(ES) PROFESIONAL(ES)³ ALUMNI Y PLAN DE FORMACIÓN COMPLEMENTARIA

Objetivo del cargo	Brindar apoyo técnico en manejo sustentable del bosque nativo, fortaleciendo la ejecución de planes de manejo e implementación de instrumentos forestales, la articulación territorial y el desarrollo productivo.
Formación académica	Ingeniería Forestal
Especialización	Deseable conocimiento en silvicultura, dendroenergía, manejo de bosque nativo y normativa forestal vigente.
Competencias	Se requiere un/a profesional capaz de aplicar herramientas de ordenación forestal y gestión territorial en terreno, quien debe contar con liderazgo técnico, comunicación rural efectiva y capacidad de articulación interinstitucional. Se valoran competencias transversales como autonomía, responsabilidad y

³ Repetir tabla de perfil según número de profesionales propuestos para dar respuesta al Desafío Territorial.

	adecuada gestión del tiempo para promover trabajo colaborativo con propietarios forestales y profesionales del área.	
<p>Indicar detalladamente la(s) labor(es) específica(s) que desempeñará el profesional <i>alumni</i></p>	<p>El/la profesional <i>alumni</i> realizará acompañamiento técnico en terreno a predios con Planes de Manejo y PMCOF aprobados, apoyando la planificación y ejecución de intervenciones silviculturales de manejo sostenible. Asimismo, monitoreará y elaborará informes técnicos de seguimiento que permitan evaluar avances y proponer mejoras.</p> <p>Desarrollará actividades de fortalecimiento de capacidades dirigidas a pequeños y medianos propietarios forestales, abordando manejo sostenible, calidad de biomasa y normativa vigente, incluyendo la preparación para el cumplimiento de la Ley de Biocombustibles. Además, promoverá la articulación con actores públicos y privados en el marco del APL y programas de fomento, facilitando encadenamientos productivos y trabajo colaborativo en el territorio.</p> <p>Finalmente, sistematizará los aprendizajes y resultados obtenidos, generando insumos técnicos para la mejora continua institucional y la retroalimentación académica a la Universidad de Aysén.</p>	
<p>Resultados o productos⁴</p>	<p>Plazo de cumplimiento (mes)</p>	<p>Medios de verificación⁵</p>
<p><i>Diagnóstico técnico predial elaborado para al menos 12 predios con Plan de Manejo o PMCOF</i></p>	<p>Mes 3</p>	<p><i>Informe técnico digital entregado y registro de visitas a terreno firmadas</i></p>
<p>Plan de acompañamiento técnico predial implementado (≥ 12 predios; ≥ 150 ha bajo seguimiento)</p>	<p>Mes 6</p>	<p>Reporte de seguimiento técnico y planillas de control de intervenciones</p>
<p>Talleres de fortalecimiento técnico ejecutados (mínimo 3 talleres; ≥ 20 participantes)</p>	<p>Mes 9</p>	<p>Actas de asistencia, programa del taller y material técnico presentado</p>
<p>Productores asesorados en preparación para cumplimiento de Ley de Biocombustibles (mínimo 6 casos)</p>	<p>Mes 9</p>	<p>Aplicación de encuesta de caracterización, implementación de planes</p>

⁴ Pueden ser de naturaleza cualitativa o cuantitativa.

⁵ Indicar un medio de verificación preciso y concreto que apunte directamente al logro de cada resultado propuesto.

		secado. Monitoreos de producción de biomasa.
Informe semestral de seguimiento de indicadores de manejo sostenible	Mes 6	Informe técnico validado por supervisor y respaldo digital institucional
Plan de articulación territorial con actores públicos y privados elaborado	Mes 10	Documento formal de articulación y registro de reuniones interinstitucionales
Informe anual de sistematización técnica y propuestas de mejora para retroalimentación académica	Mes 12	Informe final entregado en formato digital y acta de recepción institucional
Plan de formación complementaria: Identifique las competencias técnicas y habilidades blandas que la institución fortalecerá en el profesional durante el proceso de inserción.		
Competencias Técnicas	Actualización normativa forestal vigente, manejo de Sistemas de Información Geográfica aplicados a la planificación predial, parámetros de ordenación e indicadores de sostenibilidad forestal, gestión de proyectos territoriales.	
Habilidades Blandas	Liderazgo técnico territorial, comunicación rural efectiva, negociación y articulación interinstitucional, Gestión del tiempo y planificación estratégica.	
Sostenibilidad de la propuesta: Describa los mecanismos que permitirán dar continuidad y/o escalar la iniciativa una vez finalizado el subsidio, así como su impacto territorial más allá del período de ejecución.		
Impacto territorial	La inserción del/la profesional permitirá que al menos 150 hectáreas de bosque nativo queden bajo estándares efectivos de manejo sostenible, mediante acompañamiento técnico directo en predios con Planes de Manejo y PMCOF activos. Esto fortalecerá la ejecución silvicultural, la planificación predial y mediante acompañamiento técnico directo de pequeños y medianos propietarios frente a la normativa forestal vigente. Asimismo, se instalará un modelo de acompañamiento técnico replicable, que mejorará la articulación público-privada y dejará capacidades técnicas instaladas en el territorio más allá del período de ejecución, consolidando al bosque nativo como eje del desarrollo productivo sostenible local.	
Sostenibilidad	La iniciativa proyecta su continuidad a partir de la integración de sus resultados en la planificación anual de la Oficina Provincial Coyhaique, incorporando el	

modelo de acompañamiento técnico como como línea operativa prioritaria en ordenación forestal y seguimiento técnico. El aumento de superficie bajo manejo sostenible y la mejora en indicadores asociados a la Ley 20.283 fortalecerán la base técnica para ampliar la cobertura y gestionar nuevos recursos sectoriales o regionales, permitiendo escalar la intervención a más predios de la región. A partir de la evidencia generada en terreno y los resultados obtenidos, se evaluará además la continuidad del profesional mediante programas sectoriales, consolidando la capacidad técnica instalada. De esta manera, la propuesta trasciende el período de ejecución y contribuye a consolidar un proceso sostenido de mejora en la gestión forestal territorial.

7. FINANCIAMIENTO

Los recursos de los fondos concursables, provenientes de la Universidad de Aysén, serán transferidos directamente a los alumni beneficiarios de la subvención mensual de \$1.100.000 durante un año, en base a funciones descritas en el punto anterior. Cualquier copago, pecuniario o no pecuniario, deberá ser asumido por el socio comunitario y registrarlo a continuación:

Presupuesto de proyecto - Aporte pecuniario

Ítem	Subítem	Justificación del gasto ⁶	Aporte Universidad de Aysén	Aporte Socio Comunitario	Total \$
Recursos humanos	Contratación de profesional	Contratación de alumni UAysén (Convenio Honorario)	\$13.200.000 ⁷	Completar en caso de que corresponda	
Gastos de operación (copago)	Movilización / traslado	Completar en caso de que corresponda	-	Completar en caso de que corresponda	
	Viáticos / Mantención	Completar en caso de que corresponda	-	Completar en caso de que corresponda	

⁶ Formular, a modo general y sucintamente, justificación del gasto presupuestado para cada sub ítems, en articulación con propósitos, estrategias y resultados esperados planteados en la iniciativa.

⁷ Este monto será entregado a cada *alumni* beneficiario de la subvención de manera mensual y durante un período de doce meses consecutivos.

	Seguro personal	Completar en caso de que corresponda	-	Completar en caso de que corresponda	
Total proyecto [M\$]			\$13.200.000		\$
Aportes no pecuniarios					
<p>La Corporación Nacional Forestal, a través de su Oficina Provincial Coyhaique, pondrá a disposición del/la profesional alumni un espacio físico equipado dentro de sus dependencias, que incluirá puesto de trabajo, acceso a salas de reunión y conectividad institucional, asegurando condiciones adecuadas para el desarrollo técnico y administrativo de las funciones asignadas.</p> <p>Asimismo, se facilitará computador institucional con acceso a sistemas de información geográfica (SIG), bases de datos técnicas y plataformas internas necesarias para el análisis predial, planificación territorial y elaboración de informes técnicos. Para el cumplimiento de actividades en terreno, la Corporación dispondrá de vehículo institucional, permitiendo el acompañamiento técnico en predios rurales de la comuna y garantizando cobertura territorial efectiva.</p> <p>Adicionalmente, se asignará un profesional supervisor que realizará acompañamiento técnico permanente, validación de productos y articulación interna con equipos regionales y actores estratégicos del territorio. Se brindará también apoyo administrativo y logístico para la coordinación de talleres, reuniones técnicas y actividades interinstitucionales.</p> <p>Estos aportes no monetarios aseguran condiciones operativas óptimas, fortalecen la inserción efectiva del/la profesional en la dinámica institucional y territorial de CONAF, y maximizan la eficiencia del subsidio otorgado por la Universidad de Aysén, potenciando el impacto del desafío en el desarrollo sostenible del bosque nativo.</p>					