



ANEXO 1: FORMULARIO DE POSTULACIÓN Y ADMISIBILIDAD DE DESAFÍO TERRITORIAL

1. IDENTIFICACIÓN DE LA INSTITUCIÓN Y ORGANIZACIÓN

Nombre de la institución u organización	DIRECCIÓN REGIONAL DE PLANEAMIENTO, MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS, REGIÓN DE AYSÉN
RUT (Rol Único Tributario) de la institución y organización	61.202.000-0
Tipo de institución (Pública - Privada - Académica - Sociedad Civil)	PÚBLICA
Dirección	RIQUELME N°465
Correo de contacto institucional	nancy.chiguay@mop.gov.cl
Teléfono de contacto institucional	67 2572026

2. IDENTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL DE LA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN

Nombres y Apellidos del/la representante legal	Wildman Ner Durán Vidal
RUN del/la representante legal	11.501.256-8
Cargo o función en la institución representada	Director Regional de Planeamiento
Correo institucional	wildman.duran@mop.gov.cl
Teléfono de contacto	+56 9 8481 7803

3. IDENTIFICACIÓN DEL SUPERVISOR DEL PROFESIONAL *ALUMNI* EN LA INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN

Nombres y Apellidos del/la supervisor(a)	Wildman Ner Durán Vidal	
RUN del/la supervisor(a)	11.501.256-8	
Cargo o función en la institución representada	Director Regional de Planeamiento	
Correo institucional	wildman.duran@mop.gov.cl	
Teléfono de contacto	+56 9 8481 7803	

4. RESUMEN DE LA INICIATIVA Y DIAGNÓSTICO TERRITORIAL

Justificación del desafío (extensión máx. 1 páginas)

La iniciativa “**Integración y Conectividad de la Macro Zona Austral**” busca abordar una necesidad territorial estructural del sur austral de Chile: la persistencia de brechas de integración física, logística, digital y funcional en un territorio extenso, fragmentado y de baja densidad poblacional, cuya configuración geográfica está marcada por archipiélagos, canales, fiordos, grandes distancias, condiciones climáticas exigentes y una fuerte dependencia de soluciones multimodales de transporte. En este contexto, la macrozona comprendida por **Los Lagos, Aysén y Magallanes continental** presenta una relevancia estratégica para la cohesión territorial, el abastecimiento, la seguridad logística y la presencia efectiva del Estado, pero al mismo tiempo enfrenta restricciones históricas de accesibilidad, continuidad de rutas, tiempos de viaje, costos de operación y cobertura de servicios, que limitan su desarrollo equilibrado y su plena articulación con el resto del país. Esta oportunidad territorial cobra especial vigencia a la luz de la discusión pública y técnica sobre una conectividad “**Chile por Chile**”, orientada a fortalecer una red de abastecimiento e integración por territorio nacional, con una lógica necesariamente bimodal en el sur austral.

El territorio de implementación corresponde a la **Macrozona Austral**, con foco de articulación en las regiones de **Los Lagos, Aysén y Magallanes en su componente continental**, entendida como un sistema territorial interdependiente que combina nodos urbanos, corredores logísticos, infraestructura vial, portuaria, aeroportuaria y de conectividad digital, además de múltiples localidades aisladas o de accesibilidad restringida. Su pertinencia territorial radica en que se trata de un espacio donde la conectividad no constituye solo una condición de movilidad, sino también un factor habilitante para el acceso a derechos, el abastecimiento de bienes esenciales, la competitividad productiva, la resiliencia frente a emergencias y la integración nacional. Esta iniciativa se alinea directamente con el **Objetivo Regional N°1 de la Estrategia Regional de Desarrollo de Aysén 2010-2030**, que plantea la necesidad de conectar física, virtual e internamente la región con el país y el mundo, y se vincula además con los objetivos asociados a poblamiento, acceso equitativo a servicios y fortalecimiento del desarrollo territorial. Asimismo, guarda plena coherencia con el quehacer de la **Dirección de Planeamiento del MOP**, cuya misión institucional es proponer políticas, planes y programas de infraestructura y recursos hídricos con base en información territorial integrada, orientando la inversión pública, el seguimiento de planes y la priorización de iniciativas para mejorar conectividad, desarrollo social, productividad y protección del territorio. El liderazgo de esta Dirección en el **Plan Nacional de Infraestructura Pública 2025-2055**, que prioriza materias de conectividad e integración territorial, refuerza la pertinencia, experiencia y capacidades institucionales para impulsar este desafío.

Los **beneficiarios directos** de la iniciativa corresponden a la población residente de la macrozona austral, especialmente aquella que habita en ciudades intermedias, comunas aisladas, localidades costeras, insulares y rurales, así como a usuarios de infraestructura pública, transportistas, operadores logísticos, servicios públicos regionales y sectores productivos cuya operación depende de la continuidad territorial, tales como pesca y acuicultura, turismo, ganadería, comercio, abastecimiento y servicios básicos. En tanto,

los **beneficiarios indirectos** incluyen al conjunto de la economía regional y nacional, a las cadenas de suministro que vinculan el extremo austral con el resto de Chile, a las instituciones responsables de la gestión de emergencias, y a la ciudadanía en general, en la medida en que una macrozona más integrada fortalece la cohesión territorial, la seguridad de abastecimiento y la resiliencia país.

En términos de resultados esperados, la iniciativa proyecta generar transformaciones relevantes en el desarrollo regional, en el marco del área estratégica de **conectividad e integración territorial** de la ERD. En particular, se espera contribuir a una mejora progresiva de la articulación funcional entre regiones australes; una reducción de brechas de accesibilidad entre centros poblados y servicios; una mayor continuidad logística y multimodal para personas, carga y abastecimiento; una mejor priorización de inversiones con enfoque territorial; y una mayor capacidad institucional para diseñar, coordinar y monitorear soluciones de conectividad de escala macroregional. De manera complementaria, se espera fortalecer la equidad territorial, apoyar la permanencia y el poblamiento en zonas extremas, mejorar la competitividad sistémica del territorio y favorecer una toma de decisiones más integrada entre infraestructura, desarrollo productivo, ordenamiento territorial y resiliencia climática. Estas transformaciones se vinculan de manera directa con la aspiración de avanzar hacia un desarrollo regional más equilibrado, cohesionado y adaptado a las singularidades del sur austral.

Para responder a esta necesidad, el/la **profesional alumni** deberá desempeñar funciones de apoyo estratégico y técnico en planificación territorial, articulación interinstitucional y gestión del conocimiento aplicado. Entre sus funciones principales se considera el levantamiento y sistematización de información territorial y sectorial relevante; el análisis de brechas de conectividad e integración en escala macrozonal; la elaboración de diagnósticos, criterios y propuestas de priorización de iniciativas; la coordinación con actores públicos, gremiales, regionales y sectoriales; el apoyo a mesas técnicas y procesos participativos; la formulación de insumos para planes, estudios y carteras de inversión; y el diseño de indicadores de seguimiento orientados a resultados territoriales. Del mismo modo, deberá contribuir a traducir la evidencia territorial en propuestas concretas de gestión, gobernanza y programación de inversiones, fortaleciendo la capacidad de la institución postulante para abordar la conectividad austral con una visión sistémica, intermodal y de largo plazo.

Área estratégica en la cual se enmarca la iniciativa (marcar con una X aquella que sea pertinente al proyecto postulado)

Desarrollo del Turismo Regional	X
Desarrollo Energético	
Conservación y Protección Ambiental	X
Desarrollo Encadenamientos Productivos	

Desarrollo del Sector Silvoagropecuario	
Mejoramiento de la Atención de la Salud	
Identificar cómo el Desafío Territorial aporta al área estratégica seleccionada (máx 300 palabras)	
<p>La iniciativa “Integración y Conectividad de la Macro Zona Austral” se vincula de manera directa y estratégica con las áreas de Desarrollo del Turismo Regional y Conservación y Protección Ambiental, por cuanto interviene sobre uno de los territorios de mayor singularidad paisajística, ecológica y patrimonial de Chile. La macrozona, articulada por la Ruta 7 – Carretera Austral, fue reconocida por el MOP como Ruta Escénica en diciembre de 2024, condición que releva su valor como corredor de belleza escénica, integración territorial y proyección turística. A ello se suma su inserción en la Ruta de los Parques de la Patagonia, un recorrido de 2.800 km que conecta 17 parques nacionales, protege 11,8 millones de hectáreas e integra a más de 60 comunidades, consolidando a este espacio como una plataforma de turismo de naturaleza de escala internacional.</p> <p>Al mismo tiempo, la iniciativa se emplaza en un territorio de altísimo valor ambiental, conformado por fiordos, canales, ríos, lagos, glaciares, parques nacionales, reservas y monumentos naturales, además de ecosistemas prístinos y paisajes de relevancia global. En este contexto, destacan los Campos de Hielo Norte y Sur, reconocidos por fuentes oficiales y especializadas del territorio patagónico como la tercera mayor reserva de agua dulce del planeta, después de la Antártica y Groenlandia, lo que refuerza su importancia estratégica, ambiental y geopolítica. En la Región de Aysén, además, 50% de la superficie regional se encuentra dentro del Sistema Nacional de Áreas Silvestres Protegidas, lo que exige que toda estrategia de conectividad sea concebida con criterios de resguardo paisajístico, protección de biodiversidad, adaptación al cambio climático y uso público sustentable. De este modo, la iniciativa no sólo favorece la accesibilidad y articulación del territorio, sino que también contribuye a un modelo de desarrollo regional en que la conectividad opera como soporte del turismo sustentable y de la conservación efectiva del patrimonio natural austral.</p>	

5. OBJETIVOS, ESTRATEGIAS, RESULTADOS

Objetivos, estrategias y resultados de la inserción laboral

<p>Objetivo general</p>	<p>Establecer una estrategia de integración y conectividad de la infraestructura para el transporte que tome en cuenta las características específicas de los diferentes tramos de las rutas, tanto los desafíos geográficos como climáticos, para proveer accesibilidad a las zonas aisladas y alcanzar una mayor eficiencia en los tiempos de viaje con seguridad de desplazamiento de personas y cargas, favoreciendo con ello el desarrollo productivo y turístico de esta zona austral.</p>														
<p>Objetivo específico N° X¹</p>	<p>Articular una estrategia conjunta trirregional para el desarrollo de la conectividad bimodal (terrestre-marítima) de las regiones australes por territorio nacional, que sienta las bases para soluciones de transporte integrales y sostenibles que contribuyan al desarrollo económico, la soberanía nacional y una mejora de la calidad de vida de los habitantes de la Patagonia chilena.</p>														
<p>Principales actividades² y resultados esperados a desarrollar en la ejecución del proyecto.</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="581 947 899 1045">Actividades Principales, del objetivo específico</th> <th data-bbox="902 947 1187 1045">Resultados esperados</th> <th data-bbox="1190 947 1490 1045">Metodología de Acompañamiento</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="581 1050 899 1255">Elaboración del plan de trabajo y definición metodológica.</td> <td data-bbox="902 1050 1187 1255">Plan de trabajo y metodología validados.</td> <td data-bbox="1190 1050 1490 1255">Reuniones iniciales de planificación, revisión y validación con contraparte institucional.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="581 1260 899 1465">Levantamiento y análisis de antecedentes territoriales e institucionales.</td> <td data-bbox="902 1260 1187 1465">Diagnóstico preliminar y base de información sistematizada.</td> <td data-bbox="1190 1260 1490 1465">Seguimiento periódico, revisión de avances y retroalimentación técnica.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="581 1470 899 1675">Coordinación con actores y apoyo a mesas técnicas.</td> <td data-bbox="902 1470 1187 1675">Acuerdos sistematizados y prioridades territoriales identificadas.</td> <td data-bbox="1190 1470 1490 1675">Acompañamiento de jefatura y validación de minutas e insumos.</td> </tr> </tbody> </table>			Actividades Principales, del objetivo específico	Resultados esperados	Metodología de Acompañamiento	Elaboración del plan de trabajo y definición metodológica.	Plan de trabajo y metodología validados.	Reuniones iniciales de planificación, revisión y validación con contraparte institucional.	Levantamiento y análisis de antecedentes territoriales e institucionales.	Diagnóstico preliminar y base de información sistematizada.	Seguimiento periódico, revisión de avances y retroalimentación técnica.	Coordinación con actores y apoyo a mesas técnicas.	Acuerdos sistematizados y prioridades territoriales identificadas.	Acompañamiento de jefatura y validación de minutas e insumos.
Actividades Principales, del objetivo específico	Resultados esperados	Metodología de Acompañamiento													
Elaboración del plan de trabajo y definición metodológica.	Plan de trabajo y metodología validados.	Reuniones iniciales de planificación, revisión y validación con contraparte institucional.													
Levantamiento y análisis de antecedentes territoriales e institucionales.	Diagnóstico preliminar y base de información sistematizada.	Seguimiento periódico, revisión de avances y retroalimentación técnica.													
Coordinación con actores y apoyo a mesas técnicas.	Acuerdos sistematizados y prioridades territoriales identificadas.	Acompañamiento de jefatura y validación de minutas e insumos.													

¹ Se recomienda un máximo de 3 objetivos específicos.

² Las **actividades principales** son las tareas claves que se deben cumplir para el logro de cada hito. Deben presentarse como un listado de actividades, en orden cronológico y secuencial, agrupadas para cada uno de los hitos. No deben superar las 4 por hito.

	<p>Elaboración de propuestas, lineamientos e informe final.</p>	<p>Productos técnicos consolidados y propuesta de continuidad.</p>	<p>Revisión final, ajuste de productos y validación institucional.</p>
<p>El agente externo deberá definir las principales actividades y los resultados esperados del trabajo a realizar por el/la profesional <i>alumni</i>. Con base en esta información, dicho/a profesional elaborará su plan de trabajo anual.</p>			

6. PERFIL(ES) PROFESIONAL(ES)³ ALUMNI Y PLAN DE FORMACIÓN COMPLEMENTARIA

Objetivo del cargo	<p>Apoyar el desarrollo técnico de la iniciativa “Integración y Conectividad de la Macro Zona Austral”, aportando capacidades profesionales para el levantamiento y análisis de información territorial, la identificación de brechas y oportunidades, la articulación con actores públicos y territoriales, y la elaboración de propuestas e instrumentos de apoyo a la toma de decisiones, con el fin de fortalecer la conectividad, la integración macrozonal y el desarrollo regional sostenible del sur austral.</p>
Formación académica	<p>Ingeniero Civil Industrial</p>
Especialización	<p>Ideal especialización en planificación de sistemas de transporte y logística</p>
Competencias	<p>Se requiere un/a ingeniero/a civil industrial con competencias en análisis estratégico y territorial, gestión de proyectos, coordinación interinstitucional, evaluación y seguimiento de iniciativas, manejo de información e indicadores, redacción técnica y apoyo a la toma de decisiones, con capacidad para desempeñarse en entornos públicos, multisectoriales.</p>
Indicar detalladamente la(s) labor(es) específica(s) que desempeñará el profesional <i>alumni</i>	<p>El/la profesional <i>alumni</i> de la Universidad de Aysén deberá desempeñar funciones de apoyo técnico y estratégico para el desarrollo de la iniciativa “Integración y Conectividad de la Macro Zona Austral”, contribuyendo al levantamiento, sistematización y análisis de información territorial, sectorial y estadística; a la elaboración de diagnósticos e identificación de brechas y oportunidades; y a la formulación de insumos para la priorización, articulación y seguimiento de acciones vinculadas a la conectividad e integración macrozonal. Asimismo, deberá apoyar la coordinación interinstitucional con actores públicos, territoriales, académicos y gremiales; participar en mesas técnicas y reuniones de trabajo; elaborar informes, minutas, presentaciones y</p>

³ Repetir tabla de perfil según número de profesionales propuestos para dar respuesta al Desafío Territorial.

	<i>matrices de seguimiento; y colaborar en la construcción de indicadores y herramientas de monitoreo. Su función será aportar capacidad analítica, técnica y de gestión para fortalecer la toma de decisiones institucional y contribuir al desarrollo regional sostenible de la macrozona austral.</i>	
Resultados o productos⁴	Plazo de cumplimiento (mes)	Medios de verificación⁵
Plan de trabajo del profesional, con objetivos, metodología, cronograma y productos asociados a la iniciativa.	1	Plan de trabajo aprobado; cronograma; acta o correo de validación de jefatura/contraparte técnica.
Levantamiento y sistematización de antecedentes territoriales, institucionales y sectoriales de la macrozona austral (Los Lagos, Aysén y Magallanes continental), incluyendo información sobre conectividad, infraestructura, logística, turismo y conservación ambiental.	3	Base documental sistematizada; matriz de antecedentes; repositorio digital; informe de levantamiento.
Diagnóstico territorial integrado de brechas y oportunidades de conectividad e integración macrozonal, con enfoque en desarrollo regional, turismo y protección ambiental.	2	Informe diagnóstico; presentación ejecutiva; minutas técnicas; validación interna de contraparte institucional.
Mapa de actores y esquema de articulación interinstitucional, identificando servicios públicos, gobiernos regionales, municipios, academia, gremios y otros actores relevantes para la iniciativa.	1	Mapa o matriz de actores; registro de contactos; minutas de reuniones; actas de mesas técnicas.
Apoyo a la coordinación técnica de la iniciativa, mediante participación y soporte en reuniones, mesas de trabajo y procesos de articulación institucional vinculados al desafío territorial.	Permanente, meses 1–12	Minutas, actas, listas de asistencia, correos de coordinación, reportes de seguimiento de acuerdos.
Sistema básico de Gobernanza	2	Propuesta de gobernanza
Informe final de gestión y cierre técnico, consolidando diagnóstico, productos	2	Informe final; presentación ejecutiva; respaldo de

⁴ Pueden ser de naturaleza cualitativa o cuantitativa.

⁵ Indicar un medio de verificación preciso y concreto que apunte directamente al logro de cada resultado propuesto.

desarrollados, resultados obtenidos, recomendaciones y proyecciones para la continuidad del trabajo institucional.		entrega formal; acta, memorando o correo de recepción.
Plan de formación complementaria: Identifique las competencias técnicas y habilidades blandas que la institución fortalecerá en el profesional durante el proceso de inserción.		
Competencias Técnicas	<i>Planificación Estratégica, SIG, Sistemas de Transporte y Logísticos</i>	
Habilidades Blandas	<i>Liderazgo, comunicación territorial, resiliencia</i>	
Sostenibilidad de la propuesta: Describa los mecanismos que permitirán dar continuidad y/o escalar la iniciativa una vez finalizado el subsidio, así como su impacto territorial más allá del período de ejecución.		
Impacto territorial	<i>La iniciativa generará impactos más allá del año de ejecución al fortalecer las capacidades técnicas e institucionales para abordar la conectividad e integración de la macrozona austral con una visión territorial integrada. El profesional alumni aportará al levantamiento y análisis de información, articulación de actores, priorización de iniciativas y seguimiento técnico, dejando capacidades instaladas, productos reutilizables e insumos concretos para la toma de decisiones. Esto permitirá mejorar la planificación institucional y contribuir a una mayor articulación entre conectividad, desarrollo regional, turismo sustentable y conservación ambiental en el territorio comprendido por Los Lagos, Aysén y Magallanes continental.</i>	
Sostenibilidad	<i>La continuidad de la iniciativa se sustenta en que sus resultados corresponden a herramientas e insumos de uso permanente para la institución, tales como diagnósticos, matrices, criterios de priorización, indicadores y mecanismos de coordinación interinstitucional. Estos productos podrán integrarse al trabajo regular de la institución y servir de base para nuevas etapas, estudios o decisiones de inversión.</i>	

7. FINANCIAMIENTO

Los recursos de los fondos concursables, provenientes de la Universidad de Aysén, serán transferidos directamente a los *alumni* beneficiarios de la subvención mensual de \$1.100.000 durante un año, en base a funciones descritas en el punto anterior. Cualquier copago, pecuniario o no pecuniario, deberá ser asumido por el socio comunitario y registrarlo a continuación:

Presupuesto de proyecto - Aporte pecuniario

Ítem	Subítem	Justificación del gasto ⁶	Aporte Universidad de Aysén	Aporte Socio Comunitario	Total \$
Recursos humanos	Contratación de profesional	Contratación de <i>alumni</i> UAysén (Convenio Honorario)	\$13.200.000 ⁷	<i>Completar en caso de que corresponda</i>	
Gastos de operación (copago)	Movilización / traslado	<i>Completar en caso de que corresponda</i>	-	<i>Completar en caso de que corresponda</i>	
	Viáticos / Mantención	<i>Completar en caso de que corresponda</i>	-	<i>Completar en caso de que corresponda</i>	
	Seguro personal	<i>Completar en caso de que corresponda</i>	-	<i>Completar en caso de que corresponda</i>	
Total proyecto [M\$]			\$13.200.000		\$
Aportes no pecuniarios					
<p><i>Descripción del espacio físico, equipamiento, personal y aportes no monetarios asignados al proyecto. Por ejemplo:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <i>La organización aportará un espacio físico adecuado para el trabajo del/la profesional <i>alumni</i>, incluyendo lugar de trabajo y acceso a salas de reunión. Asimismo, pondrá a disposición equipamiento básico como computador, conexión a internet y materiales necesarios para el desarrollo de las actividades.</i> <p><i>Adicionalmente, se asignará un/a profesional de la organización que cumplirá funciones de acompañamiento y supervisión, facilitando la coordinación interna y el vínculo con actores del territorio. Estos aportes corresponden a contribuciones no monetarias que permitirán la correcta ejecución del desafío territorial.</i></p>					

⁶ Formular, a modo general y sucintamente, justificación del gasto presupuestado para cada sub ítems, en articulación con propósitos, estrategias y resultados esperados planteados en la iniciativa.

⁷ Este monto será entregado a cada *alumni* beneficiario de la subvención de manera mensual y durante un período de doce meses consecutivos.